# ジェアリングレター

- 「シェアリング」は、共有すること、分かち合うことを意味しています -

#### <編集発行>

公認会計士 林 光 行 事 務 所 〒543-0073 大阪市天王寺区生玉寺町 1-13 サンセットヒル TEL 06(6772)7770 FAX 06(6772)7740 http://www.share.gr.jp/

#### 第62号

2021年10月

#### 馬になった牛

所長 林 光行

テレビで一頭の牛が紹介されていました。なんでも 生後数か月から馬の群れの中で育てられ、寝るのも食 べるのも馬と共に生活する中で、どうやら自分を馬だ と思い込んでいるらしいのです。観光牧場で他の馬と 同じようにお客さんを背に乗せ、ノシノシ歩きます。

飼育員によれば、牛の群れに連れて行こうとしたら、 見慣れない牛に近づくのを嫌がり、後ずさりしたそう です。そして馬の群れに連れて帰ると、ホッと安心し た様子。仕草も馬そっくりに仲間の腹に頭をゆったり と萎ねる寝姿は、なんとも微笑ましい映像でした。

きっと、あの牛さんは、生まれた後、記憶のある限り馬に囲まれ、仲間として遇され、まさか「自分だけが仲間とは別の生き物だ」とは思っていないのでしょう。 周囲から醜いと仲間外れにされ、孤独に泣いたアヒルの子の境遇とは、雲泥の差です。

周囲の馬たちは、その牛だけが、他の仲間とは全く 違う姿かたちをしていることを知っているはずです。 多分、鳴き声も違うのでしょう。でも、迷惑になるわ けでもなく、「別に、仲間で居ても、ちっとも構わない」 と馬たちは受け容れているようです。 姿かたち、声が自分と同じではなくても、仲間として生きて行けます。肌の色が違うだけで他者を差別し、少しの相違を許せずに「お前は何故、私たちと違うのだ!」と声高に異人を排斥してしまう「人間」よりも、あの馬たちの方が遥かに聡明なのかもしれません。

また、あの牛さんは、自分自身を見たことが無いので、周囲とは随分と違う自分に気付いてないのだと思います。「お前は変わってる」と構に言われたとしても、自分を馬だと思っているので「馬にだって個性はあるさ」と軽く流していることでしょう。幸せですね。

そう思った時、ふと、「待てよ? 私もあの牛さんと同じかもしれないゾ」との考えが過りました。あの牛と馬のような関係が築けているなら素晴らしいのですが、ひょっとしたら「周囲が知っている自分の欠点に、自分だけが気付いてない」なんてこともありそうです。

「チョット違うよ」との言葉にも馬耳東風では牛の耳に念仏。他者の言葉に、「どんなところ? 教えてくれる?」と真摯に教えを乞えるなら、自分自身をより深く識ることができるだろうと思います。何しろ、自分の姿が見えていないのは、自分だけなのですから。

#### ~ CONTENTS ~ 10月 - 3月の税務 ○ 交流 第53回 愛泉会病院 ・・・・・・・・ 11月 1日 8月決算法人確定申告期限 ○ 交流 第54回 聖和共働福祉会 ・・・・・・・・・ 11月10日 10月分源泉所得税納付期限(以降毎月10日) 4 ○ KS経営研究会「寺前・林トークセッション」 11月30日 9月決算法人確定申告期限 6 ○ 税制トピックス「消費税インボイス制度」・・・ 8 1月 4日 10月決算法人確定申告期限 ○ 税制トピックス「所得拡大税制・コロナ質疑応答」 10 1月20日 納期の特例の源泉所得税納付期限 ○ 労務トピックス「コロナ関連休業補償」 ・・・ 1 1 1月31日 11月決算法人確定申告期限 ○ 社福トピックス「月次決算の考え方と取組み方」 12 支払調書・法定調書合計表提出期限 ○ 憲法勉強会「海外の人は安全保障をどう考える?」 13 給与支払報告書提出期限(各市町村) ○ 寄稿 ~「オリンピックとIOC」・・・・・・ 1 4 償却資産税申告期限(各市町村) ○ 寄稿 ~「公衆衛生の危機・命の危機」・・・・ 2月28日 12月決算法人確定申告期限 16 3月15日 令和3年分所得税、贈与税確定申告期限 ○ ひと人ひと「生き抜いてこれてよかった」・・・・ 18 3月31日 1月決算法人確定申告期限 ○ 座談会~「コロナと子どもと学校と」・・・・・ 20 . . . . . . . . . . 令和3年分個人消費税等確定申告期限 読者の皆様からのお便り 2.3







今回は守口市にある医療法人愛泉会の理事長 尾野敏彦様にお話しを伺いました。 愛泉会様は、昭和49年に病院を開設し、平成29年に新病院を建築して移転され、 来年で新病院移転5周年を迎えられます。二代目理事長である敏彦様に、病院を継 がれて移転、建替えに至るまでの苦労、そして今後の病院の経営方針についてお話 を伺いました。 (税理士・中小企業診断士 前田 有太可)

\*

#### ―― お父様の開業の経緯は?

僕の祖父が軍の獣医だったらしいのですが、父は「馬 を診るより人を診たい」と祖父母に言ったらしく医者 になったと聞いています。昭和6年生まれで兵庫県た つの市出身、大阪の医大を卒業後、昭和38年に門真市 で診療所を開業しました。門真と言えば松下電器(現パ ナソニック)の本社がある人口密集地ですが、病院は少 なかったので患者さんは多かったと思います。昭和49 年に守口市藤田町に180床の病院を建てました。

#### ―― お父様はどんな方だったのですか?

父は、平日殆ど病院で寝泊まりしており、土曜の晩遅 くに帰ってきて、日曜昼過ぎにはまた病院に戻るとい う日々が何年も続いていました。そのため、年に数回し か顔を見る機会がなく、元日に「明けましておめでとう ございます」と挨拶したら、翌年の元日の挨拶まで1年 間全く会話はなかったですね。ですから、子どものころ の父親の記憶は全くありません。

ある日、学校から帰ったら家中の家具にシール(差押 えの赤紙)が貼られているのですよ。母親に「これ 何?」と聞いたら、「それは剥がしたらあかんのや」と事 細かに教えてくれました。どうもアパレル業に手を出 して失敗したようで、それも2回くらいありまして、子 どもながらに不安になった記憶だけは今でも残ってい ます。父親としての尊敬の念は持っていませんでした が、一人の男としては偉大な人だったと思っています。

#### ―― 子どもの頃はどんなお子さんだったのですか?

病院の院長の息子なら「坊ちゃん」と見られそうです が、目立つことが嫌いでどこにでもいるような普通の 子供だったと思います。中学1年の時にバスケット部 に入ったのですが、上下関係が厳しく1年で辞めまし た。その後は帰宅部です。争いごとが嫌いなので、和気 あいあいでいきたいというところがあったと思います。

#### ―― 医師を目指されたのは?

高校3年までは工学部か理学部志望だったのですが 父は医学部しか受験させてくれませんでしたね、絶対 的な権力を誇っていましたから(笑)。でも今となって はとても感謝しています。

医学部を卒業後、附属病院の外科に入局し、丸5年経 った平成元年に父の愛泉会病院で勤務することになり ました。ただ、治療方針、経営方針が合わず、常に父と は対立していました。平成7年末にとうとう我慢の限 界を超え、退職願を出して大学病院に戻りました。

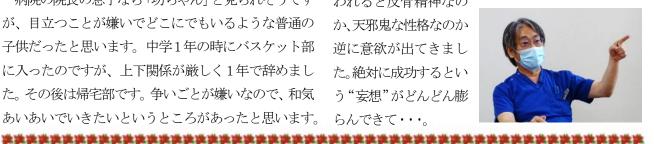
#### ―― でも結局、愛泉会に戻られたのですね?

平成14年、母に「お父さんは癌で永くない、病院に 戻ってくれないか」と言われ、愛泉会に戻りました。そ の後、父に体の具合を聞いても「なんのことや?」と言 われ、母に尋ねても「そんなこと言った覚えがない」と 言われる始末。結局のところ騙されたのですね、後でわ かりました。そんな父も80歳まで現役を続け、その後 は僕が理事長となりました。52歳のときです。

#### --- 継がれて、病院をどのようにしようと?

当時の病院は、老朽化が激しくていたるところで雨 漏りや水道管の破裂などがあり、修理しても追いつか ない状態でした。一時、病院の売却も考えましたが、数 年後に息子も医師になったので、病院を新築して移転 することが頭の中にちらほらと浮かんで来ました。56 歳のときに新築移転を院内で発表したのですが、身内 全員に反対されました。「お前には無理だ」と。そう言

われると反骨精神なの か、天邪鬼な性格なのか 逆に意欲が出てきまし た。絶対に成功するとい う"妄想"がどんどん膨 らんできて・・・。



#### — その妄想は、いわゆる"ビジョン"ですね(笑)。 その後、移転はどのように?



移転には3年かかりました。最初の1年は建設業者に設計案を出してもらいましたが、どれもありきたりで進みません

でした。最後は岡山県に住んでいる建築士に設計を頼んだところ、これが僕のイメージにドンピシャリで、その後はスムーズに進んで、平成29年5月に完成、移転しました。結局、十数億円の借入れをしたのですが、当初、金額が大きすぎて借入れした実感がわかなかったのです。でも1回目の返済が終わった頃、この先返済できるの?という不安が出てきましてね。「全責任は自分にある」と思い、それから一生懸命働きました。

#### ―― 職員さんはいかがでした?

元の病院から距離が遠くなることになって職員がついてきてくれるか心配でしたが、結果、9割の職員が残ってくれました。ただ、看護師長がやめたので新規募集して来てもらったのですが、結局その人も辞めてしまいました。新しい血を入れて運営しようとしたのですが、今までのやり方を強引に変えようとして皆がついていけなくなり、何人か辞めてしまいました。そのことで、人材は外からではなく、中で育てることが大事だと気付かされました。これは勉強になりました。

#### ―― 移転当初、なかなか収益が上がらなかったですね

移転のため130人いた入院患者を徐々に減らし、移転当日には80人ほどになりました。ここからのスタートでした。最初の2年は苦しかったですが、入院患者も安定してきて3年目から僅かながら利益が出てきて返済の目途も立ってきました。林事務所さんには助言をいただき、今でも経営のことについては教えていただいています。特に「出資持分(注)なし」の医療法人に移行する際には様々な仕組みについて教えていただき感謝しております。(注:出資額に応じた財産権のこと)

#### どのような医療を目指しておられますか?

患者さんは百人百様、一人ずつ違います。性格も違えば今まで住んでいた環境も異なります。同じ患者さんはいません。一人一人に合った医療、看護、介護を提供しなければ、今後の病院の発展はないと思います。

僕は自分と同じ考えや理念を持つ職員を一人でも多く育てていきたい。そういう人たちが増えれば、絶対に 患者さんから信頼される病院になると思っています。

家族の方から「ここに入院して本当に良かった、よくしてもらった」と言ってもらえ、お手紙もいただきます。 それは僕にとってはすごい励みになりますし、看護師や職員も同じです。それを言われたいから仕事をするのでなく、結果としてそうなるのが良いと思います。

#### --- 今後、なさりたいことは?

「在宅医療」ですね。父は新病院に移転した年の9月に亡くなったのですが、最初入院を嫌がっていましてね。無理やり入院させたのですが、5日目に呼吸が止まっているところを発見しました。前日までテレビを観ながら僕に「なんで入院させたのや」と怒っていました。こんなことなら自分の家で最期を迎えさせたかったなと少し後悔しているのです。自分の家で家族に看取られる医療をしていきたいですね。

#### ―― 個人的な楽しみは?

ソロキャンプの動画にはまっています。でもキャンプ場には行きたくない。小さな虫がいるでしょう?蛾とか、あれ苦手なのです(笑)。できれば自宅にベランダを作ってテント張って1人BBQがしたい。安心で安全。でもこれはキャンプとは言えないかなぁ(笑)。



それと、学生の頃に弾いていた ギターをまた始めたいですね。昔 はレコードを聞いて耳で音を探し

ていたのですが、今はYouTubeで何でも見られますか

ら。昔弾けなかった曲 もひょっとしたら? と淡い希望を持って います。



医療法人愛泉会 愛泉会病院

**〒**575−0005

大阪府守口市八雲中町2丁目4番26号

電話 06-6904-1313(代表)

ホームページ: http://ai-sen-kai.or.jp

病床150床(一般 60床/療養 90床)

内科、外科、整形外科、皮膚科、リハビリテーション 科、訪問診療、訪問看護、居宅介護支援事業所、デイ ケアセンター

## 交流



### 社会福祉法人 聖和共働福祉会 大阪聖和保育園



今回は、生野コリアタウン(御季節商店街)の近くにある社会福祉法人聖和共働福祉会を訪問し、 法人設立後から保育士・主任・園長を務め、現在事務局長の森本宮仁子様にお話を伺いまし た。 開口一番「林事務所にお世話になって21年、 益田さんにはずっと助けて頂いて…」とのこ と。気さくで快活、かっこいい森本先生の「あなたはあなたのままでいい」という保育の理念 を探求し、駆け抜けて来られたその情熱に引き込まれました。(税理士 林 幸・益田 みどり)

\*

#### ₩1931年創設ということは今年で90年ですね?

始まりは、大阪毎日新聞慈善団(以下、 大毎) 創立20周年記念事業として建設 された共栄館です。大毎を設立した大阪 毎日新聞社長本山彦一氏の福祉事業にか ける思いは相当なものだったようです。



共栄館は地域の社会教育機関や娯楽施設、妊産婦・乳幼 児のための保健所などに使用されました。毎日新聞記 者の村嶋帰之氏が主事になり、クリスマスには3,000 人の子ども達が集ったそうです。1933年に大毎保育学 園を開設、保育は上本町にあったランバス女学院(後に 聖和女子学院、聖和大学を経て関西学院大学) が担いま した。ところが、1936年に大毎が土地建物を売却、当 時の山川道子主任が買主にお願いし続け、土地建物を 無償で借り受け、ランバス女学院が受け継ぎ、鶴橋学園 となりました。

終戦直前、大阪大空襲で園舎は全焼。それでも保育は 続けられました。1949年、米国婦人ミッション(宣教団 体) に寄せられた献金により園舎建替と土地購入を実 施、聖和女子学院附属聖和社会館保育所になりました。 1980年、既に西宮に移転していた聖和大学(山川道 子学長) から事業譲渡の申し出があり、教会総会を経て 大阪聖和教会が買い取り、1982年、「社会福祉法人聖 和共働福祉会」が誕生、保育所名を「大阪聖和保育 園」に改称したのです。

#### 掌まさに80周年記念誌表紙の「蒔かれし種」ですね~



はい。多くの方々の援助があって今 があります。1999年には、資金不足の ため活動ができないという大騒動が起 きました。法人会計が全く見えない状 況に、監事をしてくださっていた路交

3年後、大阪市から「よくやりましたね」「ここまでき っちりやる法人はないですよ」と言われたんです。数 年後、借金も返済できました。それは多くの方の浄財に よるものです。

当時の小島勇理事長の「1,000円寄付してくれる人 を大事にしいや」の言葉がずっと頭にあります。多額 の寄付は有難い。でも精一杯の1,000円がもっと有難 い。なので、現在の榛木理事長と一緒に心を込めてお一 人お一人にお礼を書くようにしています。

#### ☆ 森本先生が聖和保育園に来られたのは?

聖和大学の出身ですが、1982年に一般募集になって 応募しました。それまでは大学から優秀な人だけがき てて。だから、大学側は「えっ、あなたが?」みたいな 反応だったんですよ(笑)。でも有難いことに面接は新 しい園長で「もし不採用ならどうしますか?」と聞か れたので、「ここしか考えてません!」と答えたんです。 そしたら1名の募集だったのに2名取ってくれてその 中に入ったんですよ(笑)。

#### ₩ 生野のことはよくご存知だったのですか?

大学の実習で障がい児通園施設(生野こどもの家/ 当時) に来てたんです。生野区は日本書紀の時代から朝 鮮半島にゆかりが深く、全国一在日韓国朝鮮人が多い ところです。自然に在日の問題にも関わりました。

聖和社会館保育所は、「生野の学習院」と噂になるほ どのステータスでした。当時大学の附属だったので保 育への安心感があったのでしょう。でも、地域の人達の 中には、在日の問題や障がい児のことなどに、あまり理 解がないのではと言われていたことも耳にしました。

#### № 来られた当時の1982年はどうでしたか?

3歳児クラスに韓国籍で本名の子が何人かいたので、 「山うさぎ」という韓国語の唄を子ども達に教えまし 館の枝本園長(当時)が林先生を紹介してくださって…。た。子どもってすぐ覚えるんです。家に帰って歌うだろ うな~。「(日本人の保護者に) なんで韓国語の唄を歌わせるの?」と、きっと言われるとドキドキしてました。

ところが、血相変えてこられたのは在日韓国人のお 父さん。「何してくれるんや!」「せっかく日本人のよ うに生活してるのに」って。青天の霹靂!韓国の方に は喜んでもらえると思っていたので、返す言葉もあり ませんでした。「日本人のあんたらには分からんやろ う」。"あんたは差別する側にいるんやで"と、このお 父さんに言われたように感じました。大学出たてで、在 日の方々の大変さ、差別の現実など分からず、頭でっか ちに「社会の課題を解決する」と偉ぶっていたなぁと。 これはすごく良い私のスタート。素敵やとか褒められ ていたら、今の私はなかったです(笑)。

でも、直面しながらやり続けていくしかない。園長先生達とも相談して、大切なことだからやり続けていこうと、翌年から「民族保育」の名前でスタートしました。 機関誌「共働」の"民族保育"の記事を読みました

毎年9月に、歌や劇、民族楽器演奏、扇の舞などの踊りを保育者全員が分担して披露しているんです。その催しの前に保育者で「自分にとって民族保育とは?」を話し合う会を30年続けています。職員も様々で、約3割が韓国朝鮮にルーツがある職員です。在日で本名の方、親の代で帰化して日本人として生きてきた方等、いろいろです。各々の立場や境遇からの想いを話し合い、子ども達にどう伝えていくかを一緒に考えています。

今年はね、テレビのドキュメンタリー番組で、卒園児の保護者が「差別しない子どもに育っているのが嬉しい」と語っているのが話題になったんです。「私達は差別しない人に育つ"種を蒔いている"んだ」という意見で盛り上がりました。

#### 「民族保育」は「多文化共生」とは違うのですか?

1990年代、人口減少対策として、ブラジルなどから日本国籍を有する人達を日本に呼び戻す政策があって、言語も食べ物も生活様式も違う子どもが日本に入ってきました。その子達が日本でスムーズに生活するため、どのように日本語や日本文化を伝えていくのかが課題となってしまう取組みが「多文化共生保育」。結果的に、「それって同化政策ではないの?」って思いました。伝えたいのは文化じゃない。「あなたはあなたのままでいい」「あなたは素敵なんだ」を伝えたいから韓国語の唄を歌う。朝鮮の手遊びをする。文化をそのための大切な

道具として使っています。共生したいのは人なんです。 人として向き合いたい。だから「民族」という言葉を使ってるんです。韓国朝鮮の子達だと「民族保育」。他の 国の子どもが入ると「多民族保育」と呼んでいます。

#### 

最近は、いろんな国の子たちがいます。以前は日本語と韓国朝鮮語を2つ並べて挨拶してたんです。今は、園にいる子の母語を全部並べて、例えば朝は「おはようございます。アンニョンハセヨ。ザオシャンハオ。マガンダンウマガ。シンチャオ。ナマステ…」。長いんですけど…(笑)。0歳児でもやるんですが、「ザオシャンハオ」って言うと、他の子が中国の子に向かっておじぎしてマネするんですよ。その子も「ザオシャンハオは私」って感じで頷くんです。子どもらは感覚で分かってるんです。

韓国朝鮮の人達は既に四世五世で、長い間日本で生活してきて母語を喋ることができない。文化を失わされてきている。その人達には韓国朝鮮の文化を伝えていく。でも新しく来た人達はまだ親が母語を喋れる世代。その人達には母語や文化を大事に継承してほしい。在日に学ぶということはそういうことだと思っています。逆に日本の子達にはいろんな仲間がいたんやなということが記憶になればいいなと思っているんです。

#### ♡ 障がいのある子も受入れされてるのですよね?

ウェルカムです。重度や医療行為が必要な子も来て もらってます。子ども達は平気。いろんな子がいて普通 なので、「この子何?」ってならないんですよ。

子どもは子ども同士で育ちます。障がいを持っている子自身も刺激を受けて育つけれど、周りの子が育つんですよね。だから居ててくれないと困るんです。

#### ◇ 今後のことで思っておられることや展望など

多様性があるってことは、すごく豊かだなぁって。母語が違う、文化、生活、動き方、食べ方が違う…違いがいっぱいあることはすごく素敵で、出会いも喜びも倍増するよなって私は思ってるんです。多様性というの

を軸に課題を集約・検証し、探 りながら、共に生きる社会を作 り出すための拠点になってい けばいいなぁと思っています。



#### 社会福祉法人 聖和共働福祉会

〒544-0034 大阪市生野区桃谷5丁目10-29 TEL 06-6731-6112 FAX 06-6718-2595

## Key for Success 第37回KS経営研究会

KS経営研究会は「開業支援講座」「よくわかる!経営基礎 講座」(講師林光行・幸)修了生で構成されている会です。情 報交換や発表会を通して会員同士の切磋琢磨を図り、ビジ ネス拡大、交流の機会を持つことを目的としています。



コロナ禍の2度目の夏。イベントが軒並み中止される中、KS経営研究会は、創意工夫して実施されています。今回は、会長の寺前さんと顧問の 林 光行 によるトークセッションをZoomによって林事務所と会員の自宅を繋ぐハイブリッド形式で実施しました。内容は世界情勢や今後のビジネスはいかにあるべきか等、多岐に渡りました。以下、寺前靖隆さんのレポートです。

#### ◆はじめに

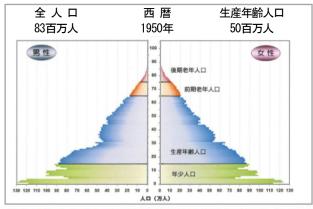
8月初旬、「そろそろ案内出すけど、大丈夫よね?」と幸先生から電話。「え!誰が発表するんですか?」「何言ってんのん(笑)、寺前さんやんか。前回タッキーに譲ったでしょ」。さらに「で、どんなこと話してくれるの?」「そうですねえ。コロナで、騙し騙しかわしてきたことが露呈して、大変革せざるを得なくなってきてると思うんですよね」みたいなことを話したのが光行先生の耳に入り、何かを触発したようで、「僕(光行)に少し時間くれないかなぁ」。「じゃあ、2人のトークセッションみたいにしませんか?」と提案、当日を迎えました。

ところが、開始前のお昼の打合わせの時、光行先生 の充実したレジュメを拝見して、「光行先生、好きなだ けお話ください。みなさんも先生のお話をお聞きにな りたいでしょうから」とお願いしました。

最初は時間を気にしておられた先生でしたが、中盤 以降は本当に楽しそうに話されていて、僕は合いの手 を入れるだけでしたが、実はとても感動していました。 以下、先生のお話の中のごく一部をご紹介します。

#### ◆未来は予想できるか? 一人口ピラミッドから

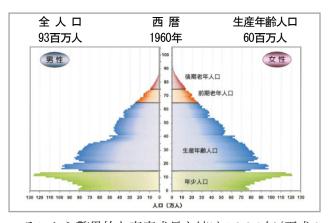
未来がどうなるかは予測できません。しかし人口ピラミッドが教える未来は、ほぼ正しいと考えられます。 下は1950年の日本の人口ピラミッドです。



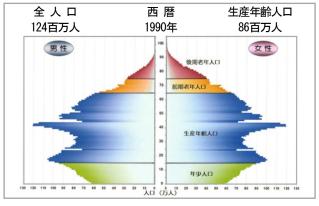
一番下の左の先端を虫眼鏡で拡大してみると2歳の 僕がハイハイをしているのが見えるはずです(笑)。

次は1960年の人口ピラミッド。10年前と比較して、 全人口と生産人口がともに1千万人増加。戦後復興期 です。そして、後の「団塊の世代」が生産現場に入って ゆく賭場口にあることが分かります。

当時、「所得倍増計画」を打ち上げた池田勇人総理は、この人口ピラミッドの動態を見ていたはずです。

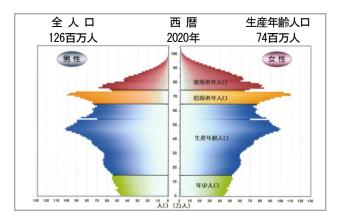


そこから驚異的な高度成長を続け1990年(平成2年)。生産人口は1960年と比べて26百万人の増加(40数%の増加)。しかし、成長もここまで。バブルの崩壊。高齢者が増加し、生産人口の増加が止まります。

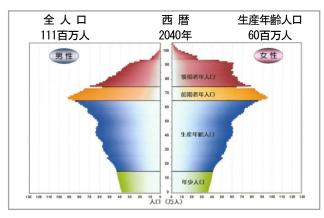


そして、失われた30年後の2020年。30年間で生産人口は12百万人減少。熟練労働者が退場し、それに

代わる若年労働者数は離職者よりも遥かに少ない。人 手不足は政府の経済政策とは関係ありません。



20年後の日本はこうなります。もう"ピラミッド"ではなく"人口壺"ですね。生産人口は更に14百万人減少。残念ながら、この予想は大きく狂いません。



1990年までの戦後45年間は、普通に経営をしておれば、会社は普通に大きくなりました。今後は、普通に経営しておれば、会社は普通に小さくなるでしょう。おそらく大きな淘汰の波に放り込まれるでしょう。

#### ◆地球温暖化とトヨタの戦略は?

この8月、気候変動に関する政府間パネルは、温暖化原因を人間活動によるものと断定(林はこの説を支持)。この $CO_2$ 廃絶に関して、「ガソリンエンジンを完全に禁止し、電気モーター車に!」というのは「内燃機関では日本に太刀打ちできない西欧と中国が結託して、新技術のEVでの競争に持ち込むための方便」との考えがあります。西欧では、従来の内燃機関技術を使える水

素に拘るトヨタを環境守旧派とする批判もあります。

さて、トヨタはどうなるか? 現実は"正しいものが勝つ"とは決まっていません。例えば、パソコンのキーボードが現在の標準形式になったのは偶々の結果です。だから、トヨタの考えが科学的に正しかったとしても、世界的潮流に押し潰される可能性もあります。

#### ◆これからの中小企業経営

思いつくままに留意点を(項目のみ)挙げます。

- ① コモディティー商品 [注] では勝負にならない→尖った主張 →顧客を絞る →一点突破全面展開
- ② 顧客が買わざるを得ない商品(特に B=企業 to B)
- ③ ナラティブ経営 注2 (特に B to C=消費者)
- ④ DXの最大限活用 ⑤ 高齢者の戦力化
- (正) 一般化された均一品質の商品。それでは大手が市場を 席捲する。太刀打ちできない。尖がった主張が必要。
- (注2) ナラティブは物語。ストーリーを一方的に打ち出すの とは違い、お客様も主人公になって「私とあなたで物 語を共に創りましょう」というのがナラティブ。

#### ◆みんなの感想・僕(寺前)の感想

「大手の下請をしていて、その得意先だけでなく、その先を注視する必要があること、自社製品を作っていかないとと思いました」の感想が特に印象に残りました。今や町工場ですら、世界の動向と無縁ではおれません。僕にとっても衝撃でした。様々なことをきちんと見直していく時機。コロナに「そのままではダメです!」って今、突きつけられているんだなと思いました。

さて、今回も僕の発表は持ち越しになりました(笑)。 で、最後に「今日お話しようと思っていたこと」と項目 だけを、次のように述べさせて頂きました。

- ① 寿命の伸び ② ビジネスモデル変化や技術革新スピードの加速 ③ ビジネスとして残っている分野は、儲からないが誰もが認識している解決すべき社会的課題
- ④ 新しい人生プランや新ビジネスモデルを考えるとき 次回、私が発表するかどうかはともかく、皆の感想から「そんなことを一緒に知恵を出し合えたらいいな」と の感触を得たKS経営研究会でした。 (寺前 靖隆)

#### 【第45期 よくわかる!経営基礎講座】 於:A´ワーク創造館 http://www.adash.or.jp/

- ☆「事業構想編」令和3年11月9日~12月14日18:30~21:00 毎火曜日全5回(受講料26,950円税込・教材費含) ☆「事業計画編」令和4年 1月11日~ 2月1日18:30~21:00 毎火曜日全4回(受講料22,000円税込・教材費含)
- ・事業構想編は、自信を持って独立・開業したい方、事業の見直しをしたい方等を対象に、事業目的、経営戦略の立て方、考え方や経営者にとって必要なスキルを学び、事業概要計画の作成を行います。
- ・事業計画編は、決算書の見方と利益計画の立て方や資金繰り、事業経営に必要な手続き等を学び、資金計画や 利益計画を含めた事業計画書作成を行います。 簿記会計に馴染みのない方でも楽しく学べます。

## 税

令和3年10月1日からインボイス制度の登録申 請が始まりました(制度開始は令和5年10月)。この 制度は事業を行っている皆様、特にこれまで消費税 の納税義務がなかった方には影響が大きい制度です ので、ご説明いたします。(税理士・CFP 小林 匠)

インボイス制度のスケジュール~ 令和5年10月1日から登録を 登録申請手続は 受けるためには、原則として 令和3年10月1日 令和5年3月31日 から可能です。 までに登録申請手続を行う必要があります。 令和5年10月1日 令和3年10月1日 令和5年3月31日 登録申請の 適格請求書等 受付開始 保存方式の開始 及立十<del>中中中</del>中◆◆◆◆◆◆

令和5年10月以降、次のようなこと 領収書 が起こるかもしれません。

¥00000-⇒営業の小林さん:馴染みの喫茶店Aで 顧客と打ち合わせして、いつものようにコーヒー代を経 費にまわしたら、経理担当者から「この領収書だと消費 税で損になります!」と言われてしまった…

ているのに、急に売上が減ってきた。「そういえば会社 の事務員さんが、最近買いに来なくなったなぁ…」

なぜこのようなことが起こるのでしょうか、消費税 の仕組みからインボイス制度(正式には「適格請求書等 保存方式」といいます)を眺めるとわかってきます。

#### ◆ 消費税の仕組み ◆

消費税は商品の販売やサービスの提供などに課税さ れます。商品価格などに上乗せされた消費税は、消費者 が負担し、事業者が納税(申告・納付)します。

下図をご覧ください。右側から、消費者が負担した 消費税10,000円を、小売業者が3,000円、卸売業者が 2,000円、生産・製造業者が5,000円と、それぞれの事 業者が納税しています。

また、事業者の納税額の計算は、下図の小売業者を例 にしますと、売上100,000円に対して預かった消費税 10,000円から、仕入の70,000円で支払った消費税 7.000円を控除した、残りの3.000円を納税すること となります。このとき仕入分として控除できる消費税 7,000円のことを「仕入税額控除」といいます。事業者 の納税額は、売上分の消費税から「仕入税額控除」を 差し引いて計算することがポイントです。

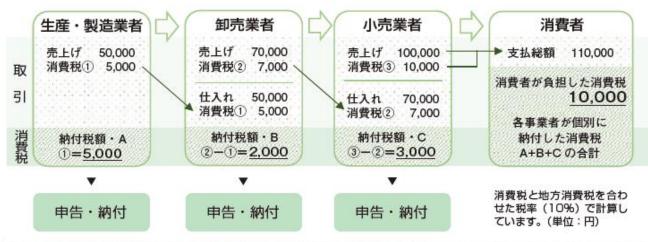
なお、上記の小売業者が小規模事業者で消費税を納 める義務が無い場合(「免税事業者」といいます※)には、 納付すべきであった3,000円は納税不要となります。 このように消費者が負担した消費税が国や自治体に納 税されないまま事業者の手元に残ることは一般的に 「益税」と呼ばれています。

※免税事業者とは、前々年の売上が1,000万円以下の事業 者で、課税事業者(消費税を納税する事業者)となること を自らが選択していない事業者等をいいます。

#### ◆ インボイス制度開始でどうなる ◆

令和5年10月1日からインボイス制度が開始されま す。インボイス(「適格請求書」といいます)とは、請求 書・領収書・レシート等で売手が買手に対して正確な適 用税率や消費税額等を伝えるための書類です。買手は 消費税の納税額を計算する際、仕入税額控除をするた めに、売手が発行したインボイスの保存等が必要とな ります。

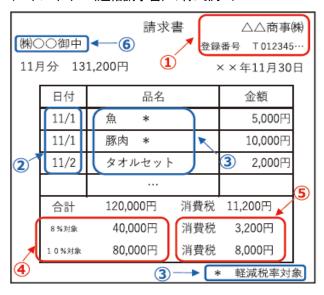
売手がインボイスを発行するためには、税務署長に



申請してインボイス発行事業者(「適格請求書発行事業者」といいます)として登録される必要があります。承認されると登録番号が付与され、インボイス発行事業者として国税庁のサイトで公表されます。

なお、買手として適格請求書の保存が不要な「簡易課税制度」というものがあります。前々年の売上が5,000万円以下の課税事業者は、売上に対して預かった消費税の金額に一定割合(事業内容により40%~90%)を乗じた額を仕入税額とみなして納税額を計算する簡易な制度で、事前に税務署長への届出が必要です。

#### ◆ インボイス(適格請求書)の様式例 ◆



記載が必要な事項

- ①インボイス発行事業者の氏名又は名称及び登録番号
- ②取引年月日
- ③取引内容(軽減税率の対象品目である旨)
- ④税率ごとに区分して合計した対価の額及び適用税率
- ⑤税率ごとに区分した消費税額等
- ⑥書類の交付を受ける事業者の氏名又は名称

インボイスには定められた様式はなく、必要事項が 記載されていれば手書きでも構いません。また、インボ イス発行事業者は、買手から求められたときは、インボ イスを発行しなければなりません。ただし、公共交通機 関、自動販売機などは発行義務が免除されています。

#### ◆ 免税事業者はどうなる ◆

先ほどの喫茶店A・文具店Bは免税事業者という設定です。免税事業者はインボイスを発行できないことから、買手は免税事業者から購入したものを仕入税額控除できないので、購入をためらうかもしれません。売手である免税事業者がインボイスを発行するためには、

インボイス発行事業者として登録を受ける必要があります。なお、インボイス発行事業者になるのは任意ですが、登録されると消費税の申告義務が生じ、免税事業者ではなくなりますのでご注意ください。

買手から、売手にインボイス発行事業者になって欲 しいと要望することもあるでしょう。免税事業者が減 っていくことで、事業者の手元に残った益税が減って いくことも見込まれています。

なお、買手にはインボイス制度の開始後6年間は免税事業者からの仕入であっても、仕入分の消費税のうち一定割合(1~3年目は80%、4~6年目は50%)を仕入税額として控除できる経過措置があります。

#### ◆ 登録申請の手続きなど ◆

インボイス発行事業者への登録申請時期ですが、従来から消費税の納税義務がある課税事業者は令和5年3月31日までに申請する必要がありますが、免税事業者は令和5年10月1日を含む課税期間中に申請すれば登録日からインボイス発行事業者となります。

#### 「インボイス制度特設サイト」で検索!

国税庁ホームページのインボイス制度特設サイトでは、オンライン説明会や解説動画、インボイス制度Q&Aなどの情報を随時掲載しています。

登録申請手続きもこのサイトからe-Taxで行うことができます。電子証明書(マイナンバーカード等)が必要ですが、スマートフォンを利用してマイナンバーカードの読み取りができるようになっています。

#### ♦ おわりに ♦

令和元年10月からの8%軽減税率 導入に伴い、事業者の帳簿作成事務は 税率判断などで煩雑になっています。



インボイス制度では仕入の都度、インボイス発行事業者からの領収書かどうかを確認するなど、さらに手間が掛かっていくことになります。私どももサポートいたしますので、煩雑化を共に乗り越えていきましょう。

#### ◇ ◆ ◇ ◆ ◇ 話は変わりますが… ◇ ◆ ◇ ◆ ◇

電子帳簿保存法により、令和4年1月からメール等で受け取ったPDF等の電子データは、データでの保存が必要となり、紙にプリントして保存することは認められなくなりましたので、ご留意ください。シェアリングレターの前号6頁には関連記事を掲載しています(弊所HPのバックナンバーからもご覧いただけます)。

## 所得拡大税制・コロナ質疑応答

令和3年度の税制改正は、主にポストコロナを見据えたデジタル化等の経営改革

や、人材の獲得・育成を促進する企業を後押しする内容となっています。以下では、関心の高い所得拡大 促進税制改正・人材確保等促進税制の新設、新型コロナ関連の質疑事例を取り上げました。(鶴澤 健太郎)

◆ 中小企業者等向け所得拡大促進税制の改正

所得拡大促進税制の主な改正後の内容は 下記の表のとおりです。適用期間は、法人 は令和3年4月1日から2年以内に開始さ れる事業年度、個人は令和4・5年分です。



#### 【対象】

・青色申告書を提出する中小企業者等※

※資本金・出資金の額が1億円以下の法人(同一の大規模法人 による50%以上の出資関係を有するもの等を除く)並びに 常時使用する使用人が1,000人以下の資本もしくは出資を 有しない法人又は個人

#### 【诵常滴用要件】

・雇用者給与等支給額(国内雇用者※に対するもの)が 前年度比1.5%以上増加している

※パート・アルバイト・日雇労働者を含み、役員及び役員・個人事業主の親族を除く

#### 【上乗せ措置適用要件】

・雇用者給与等支給額が前年度比で2.5%以上増加し、次のの又は回を満たすこと

②教育訓練費が前年度比10%以上増加 ◎経営力向上計画の認定を受け、経営力向上が行われた証明がされること

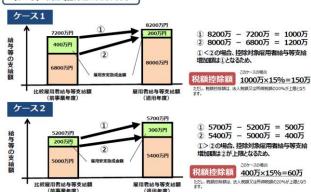
#### 【税額控除される金額】

・雇用者給与等支給増加額の15%、上乗せ措置要件に 該当する場合は25%(控除上限は税額の20%)

改正後の適用要件からは継続雇用者給与支給額の増加が撤廃されました。これにより制度の適用が受けやすく、手続きに必要な事務負担も軽減されます。

なお、控除税額の基礎となる雇用者給与等支給増加額は、雇用調整助成金等を除外して計算した増加額が限度となります。具体例は下図を参照してください。

#### (参考) 税額控除額の計算例



※中小企業向け所得拡大促進税制ハンドブックから

#### ◆ 人材確保等促進税制の新設(全事業者向け)

新規雇用者給与等支給額が前年度より2%以上増えた場合に、その支給額(雇用者給与等支給増加額が上限)の15%



(教育訓練費の前年度比一定以上増加で上乗せ)を法人 税額又は所得税額から控除できます(控除上限は税額 の20%)。適用期間は所得拡大促進税制と同様です。

所得拡大促進税制の適用要件を満たさない中小企業 者等でもこちらが適用可能な場合があります。なお所 得拡大促進税制と人材確保等促進税制は選択適用です。

#### ◆ 新型コロナウイルスに関連する税務上の扱い

新型コロナウイルス感染症の影響・対策に伴って 様々な支出又は収入の発生等が見込まれます。これら の税務上の扱いを取り上げてみました。

#### ・個人向け給付・助成金の課税関係

国や都道府県から様々な給付金・助成金が交付されています。これらはどのような課税関係となるか、特に個人が受け取るものの中から例を挙げてみましょう。

#### 【課税収入】

- 飲食店等の時短協力金
- 持続化給付金
- 家賃支援給付金
- •一時支援金、月次支援金
- 雇用調整助成金

#### 【非課税収入】

- ・新型コロナウイルス感染 症対応休業支援金・給付金 ※労働者に対するもの
- ・子育て世帯への臨時特別 給付金
- 傷病手当金

課税となる場合は、原則として交付が決定された年の課税収入となります。

#### 特別利子補給制度に係る利子補給金の扱い

利子補給金の交付時は前受金として計上します。対象となる融資に係る支払利子の費用計上する際に、同額を前受金から雑収入などの収益科目へ振り替えます。 支払利子を前受金と相殺するのではなく、費用と収益を両建てで計上します。なお消費税区分ですが、支払利子の消費税区分は非課税ですが、利子補給金は不課税となります。ご注意ください。

▲取扱いの詳細やこの他の事例は、 国税庁 Q ご 国税庁HPの「新型コロナウイルスに関連 する税務上の扱い」をご確認ください。

## 新型コロナウイルス関連の休業補償

各事業所では、新型コロナウ イルス(以下、「新型コロナ」)

#### ◆ 新型コロナに感染して仕事を休む場合 ◆

新型コロナに感染した従業員の休業は、 一般的には「使用者の責に帰すべき事由」 (労基法第26条)には該当せず、事業主は 休業手当(給与)を支給する必要があり

ません。この場合、社会保険に加入している方は、**傷病 手当金**[注1]の申請ができます。

市町村によって異なりますが、大阪市の場合には、国 民健康保険に加入の被用者(給与の支払いを受けてい る方)も、同じように傷病手当金を申請できます。

また、感染リスクの高い業務に従事し、それによって 新型コロナに感染した蓋然性が高い場合に労災認定さ れると、療養補償給付、休業補償給付等の**労災保険給付** を受けることができます。

#### ◆ 濃厚接触者に認定された場合 ◆

保健所から、濃厚接触者と認定され、自宅待機を求められても、自宅待機についての補償はありません。事業主と従業員で相談の上、在宅勤務への切替えや、休む場合は年次有給休暇等を取得することになります。しかし、事業主の判断で休ませる場合には、休業手当(給与)を支給する必要があります。事業主が一定の条件を満たしている場合には、雇用調整助成金を申請できます。

また、事業主が「自己都合の欠勤」と判断し、休業手当を支給しないこともあります。その場合、従業員本人が新型コロナ感染症対応休業支援金・給付金 注2 (以下、「休業支援金」)を申請できます。

◆ 学校や保育園が休業になり休む場合 ◆

事業主が、有給(給与全額支給)の休暇制度(法定の年次有給休暇を除く)を設けた場合には、有給の休暇を取得することができ、取得させた事業主は**小学校休業等対応助成金**[注3]の申請ができます。

また、休業中に休業手当としての給与が支給されな かった従業員は、**休業支援金**の申請ができます。

◆ 家族の利用介護施設の休業によって休む場合 ◆ 上記と同様、介護のための有給の休暇制度を設けた 事業主は、両立支援等助成金の介護離職防止支援コー

ス「新型コロナ感染症対応特例」を申請できます。当該 休暇を合計5日以上取得させた事業主が対象で、対象 従業員は雇用保険被保険者です。

◆ 妊娠中で医師等から休業が必要とされた場合 ◆

#### 注1 傷病手当金

傷病手当金は、社会保険の被保険者が、病気やけがのため働くことができず、連続して3日以上休み、無給等十分な報酬を得られない場合、4日目以降について本人に支給されます。新型コロナの感染が疑われる症状があって休む場合にも適用されます。

#### 注2 新型コロナ感染症対応休業支援金・給付金

#### ~令和3年11月まで延長されました~

新型コロナ感染症の影響によって休業を余儀なくされ、休業中無給であった労働者に支給されます。

申請は、事業主を経由する方法と従業員本人による 方法とがありますが、本人申請の場合にも支給要件確 認書に原則、事業主の記載が必要です。事業主の協力が 無い場合には、その旨を記載すれば申請可能です。

#### 注3 小学校休業等対応助成金 ~ 再開されました~

新型コロナ感染症に係る小学校等の臨時休業等によって保護者として休まざるを得ない従業員に対し、当該休暇を取得させた事業主が対象です(対象期間は8月1日~12月31日)なお、以上の説明では書いていま

せんが、令和3年7月31日まで に取得した休暇は、両立支援等 助成金の育児休業等支援コース 「新型コロナ感染症対応特例」 の対象になります。



## 社福トピックス

社会福祉法人は、毎年4月1日から翌年3月31日までの1年間を会計年度として計算書類等を作成し、所轄庁への届出や、インターネット等による公

表が義務付けられています(外部報告目的)。その点では、年に1度決算処理を行えば足りるということになりますが、経営管理(内部使用目的)の視点からは、月次ベースで会計処理を完結させるという考え方がとても重要です。以下、月次決算の考え方や取組み方についてご説明させていただきます。 (税理士 林 竜弘)

#### ◆決算とは

一般に、決算とは、会計年度末に帳簿を締め切ること、 又は、帳簿を集計して財務報告書を作成することをいいます。この帳簿の集計期間を会計期間といいますが、 会計制度上は1年とされることが多く、上場会社等では、情報開示の適時性の観点から、四半期報告(3か月) が制度化されています。

社会福祉法人の会計制度では、毎年4月1日から翌年3月31日までの1年間を会計期間として、帳簿を締め切り、資金収支の状況や事業活動等の状況を明らかにするために資金収支計算書及び事業活動計算書を作成します。また、当該会計年度末における財政状態を明らかにするために貸借対照表を作成します。

#### ◆会計期間は目的に応じて設定

国等への届出や報告の場合の会計期間は、国の会計 年度に合わせて1年間とされていますが、法人が経営 管理の目的で報告を行う場合には、目的に応じて任意 に会計期間を設定することになります。

社会福祉法人の場合、1か月毎に月次報告を行うことを経理規程で定めている法人が多いと思いますが、1か月をベースにして会計報告を行うことは、①主として法人外部への報告を目的とする会計管理目的と、②法人内部での使用を目的とする経営管理目的との、2つの視点から有意義だと考えられます。

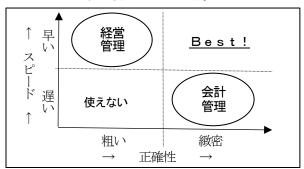
#### ◆ 月次決算の意義

月次決算の意義を、①会計管理目的と、②経営管理目的の2つの視点から整理すると以下のようになります。 ①会計管理目的:月次で帳簿を締め切ることによって、 記帳上の誤謬や脱漏を早期に発見することを可能に し、さらには年度決算の下準備となる会計処理の正 確性を担保すること等があります。

②経営管理目的:年度予算に対する月次進捗度の明確 化、各月の業績把握、異常な収支や損益の有無の確認、 未収金や未払金等の勘定残高の内容や経過を吟味す ること等があります。

#### ◆月次決算のキモ「進度と深度」

月次決算では、経営管理目的に重点を置く場合には、 正確性(深く真相を究明する姿勢)よりも速度(暫定値でも報告書にまとめる姿勢)がより重視され、会計管理目的に重点を置く場合には、速度よりも正確性がより重視される傾向にあるようです。しかしながら、いずれも尊重されるべき大切な目的ですので、単純な二律背反な関係でとらえるのではなく、速度と正確性のバランスのとれた月次決算が望まれます。



#### ◆経営管理目的のために使う場合

経営管理の視点からは、月次決算は、経営に活かすことが目的ですので、早期に月次資料を取りまとめる必要があります。また、月次決算は、内部報告ですので、形式にこだわらず、欲しい情報が「一目でわかる」資料作成を心掛けたいところです。さらには、ハイライトと

して強調すべき箇所を簡潔に指摘 した報告書になっていると利用価 値が一層アップします。



#### ◆会計管理目的のために使う場合

月次でチェックすべき事項と、四半期や半期でチェックすべき事項をあらかじめ決めておきましょう。

毎月	現金預金、事業未収金等の残高、固定資産増加		
第1四半期	設備資金借入金、長期未払金等		
上半期	固定資産残高、減価償却費見込み額の見直し等		
第3四半期	決算見通し、補正予算準備等		
年度末	全科目精査、減価償却費・引当金確定等		

※林事務所では、月次決算のための汎用チェックシートを 用意しておりますので、ご入用の方はご連絡下さい。



## 憲法勉強会

海外の方は安全保障をどう考える?

2017年に始まった憲法勉強会ですが、現在も定期的にオンラインで開催しています。ただ最近は、ついついその時々の話題に終始することが多々あり…。そこで本年6月は、くまちゃんこと熊田あつ

しさんの提案で、外国の方々をお招きして開催しました。以下、熊田あつしさんのレポートです。(林 幸)



憲法の勉強会というと、9条の賛否に基づいた立場の者同士の集まり的なイメージを持たれがちですが、この会では所謂「右」から「左」まで、立場に関係なく集まり、みんなでいろんな考え方を学び合おうというスタンスで行ってきました。内容も日本国憲法ばかりではなく、ローマ法にまで遡り、立憲主義とは何かということからテーマにしてきました。

そんな中、そろそろ安全保障について正面から話してみよう!ということになったのですが、私がこれまで経験してきた安全保障論議は、それぞれの立場の人間が持論を訴え、相手の言葉に耳を傾けない傾向が強いものでした。そこで、僕からの提案で、今回は、ロシア、インド、ベトナムの方々に声をかけさせて頂き、それぞれの国の状況や、それぞれの方から日本国憲法9条がどう見えるかという意見を聞く会とさせていただきました。時間の制約もあり、またあえて専門的な知見よりも、市民の感覚でのご意見をとお願いしたので、議論としての深まりには限界があったかもしれませんが、広がりという意味においては非常に意義深いものになったと感じています。

#### 《ご参加くださった方のプロフィール》

- ■アレクさん(ロシア): ロシアの会社の日本支社に 勤めるキエフ(ウクライナ)出身の方、東京在住。
- クンナさん(インド): インドで日本人向けホテル 「サンタナ」を家族経営。来日歴32年。京都在住。
- ロンさん(ベトナム): 人材会社専務。 ハノイ在住。

アレクさん曰く「みんな日本が好き」だとのこと。 「日本は何を恐れて軍備しようとするのか。軍備を持つ と、子供のおもちゃと同じで、必ず使いたくなる」「ソ ビエトは軍事的な国だったけど、戦争は良くないと思 っている」というご意見は、もっともと思いつつも、ソ 連という共産党支配下で育った方でもそういった感覚 を持たれていることが新鮮でした。

● クンナさんは、友人や近所付き合いを例に挙げながら「近所が助け合えば諍いは起きない。友人になると戦争しない」「戦争するのは、相手を友人や隣近所と思っていないから」。そして「日本は大好きだけど、近所同士助け合わない、外国人に冷たい…というのは、戦争に繋がることをしている」と。軍隊を持つべきではないが、一方で、インドは陸続きで色々な関係があるから軍隊を持つのは仕方のないことだというご意見で、自国のことと、他国を見る目というものは違う視点になるものだなとも感じました。

★ ロンさんは、ベトナムでは過去の歴史や中国の圧 力から自国は自分で守る意識が強い、ただし、中国人が 嫌いなのではなく中国政府のすることが嫌いとのこと。 そのためか「憲法9条は変えたほうがいい。戦争は皆好 きではないが弱い国はやられる」とのご意見でした。

それぞれに自国の置かれた環境に基づいたご意見になっているような印象でした。もちろん、それぞれの国内にももっと多様な意見はあるでしょうが、それを踏まえても複数国の方が意見を述べ合うというのは、なかなか面白い機会だったと思います。

ちなみに、私見として、これからの安全保障という論 議には、通常兵器での戦争だけではなく、「サイバー空 間」「宇宙」「経済戦争」といったものも念頭におくべ きだということをお話ししました。

そろそろ9条YES・NOという色分けに基づく勢力での憲法論議から卒業し、外からの視点、時代の変化を踏まえた課題等も盛り込み、これからの日本をどんな国にしていきたいのか、国家像をしっかりと見据えた論議をしていくべきなのだろうと思います。



#### オリンピックと 100

コスモス法律事務所 弁護士 四宮 章夫 様

#### 1 はじめに

2021年東京オリンピックでの日本選手の獲得メダル数は、金27個、銀14個、銅17個となり、パラリンピックでは金13個、銀15個、銅23個でした。

今回は、オリンピックの歴史を振り返ってみます。

#### 2 オリンピックの始まり

近代オリンピックは、産業革命によって生まれた資産家が貴族や王族と 共にスポーツを楽しむようになった 1894年に、フランスに移住したメディチ家のクーベルタン男爵が、12か国



49のスポーツ組織や王族・貴族ら自分達のためのスポーツ大会の開催に賛同する人を集め、パリにIOC(国際オリンピック委員会)を設立したことに始まります。参集者の一人フランスのピコは、イギリスのサイクス、ロシアのサゾノフとの間で、第1次世界大戦後のオスマン帝国の分割に関する「サイクス・ピコ協定」を成立させ、今日の中東地域の紛争多発の原因を作った人物です。

クーベルタンは、ワーテルローの戦いでフランスがイギリスに負けたのは、スポーツによる厳しい鍛錬が欠けていたためと考え、イギリス流の学校制度の導入とスポーツ振興とによって新エリート層を育て、軍事、植民地開発の指導者を育てようと考えたのであり、単なる教育目的でオリンピックを提唱したのではありません。

ギリシャのビケラスが初代IOC会長に就任し、 1896年アテネに貴族や資産家を集めて開催された第 1回のギリシャ大会では、賃金労働者はアマチュアとは 認められず、女性選手の出場も認められませんでした。

大会後にクーベルタンが会長に選任されましたが、 1900年のパリ大会後には「白人が非白人より優秀で あることが証明された」と発表されました。

1908年のロンドン大会はイギリスのIOC委員のデスバラ卿が開催し、以後IOCが大会運営上の役割を担うようになりました。1916年のベルリン大会は第一次世界大戦により中止され、1920年のアントワープ大会から五輪マークが使用されています。

この大会で女子が締め出されたことから、1921年 に国際女子スポーツ連盟が創設され、以後4か国で女子 の大会が開催されましたが、次第にオリンピックに女子 の参加競技が増加、その使命を終えました。

1924年の大会でパリ市は負債を抱え、翌年、クーベルタンはIOC会長職をラトゥール伯爵に譲りました。

1936年のベルリン大会はナチスドイツの国威発揚の機会となり、1940年東京大会は中止されました。

その後、IOC会長には、エドストレームを経て、 1952年にブランデージが就任しました。

ブランデージは、シカゴ周辺で建設業を営んで財を成し、1929年にアメリカオリンピック委員会(USOC) の会長に就任しました。反ユダヤ・親ナチの人物で、人種差別を支持し、社会保障は誤りとする保守的な政治理念を持つ米国共和党の支持者でした。

東西冷戦やメダル競争の過熱などの様々な問題の解決を回避する一方、彼の下で進んだオリンピック大会の商業化を隠蔽するのが、「政治的中立とアマチュアリズム」という建前でした。

#### 3 オリンピックの商業化

1964年に東京大会が開かれました。オリンピック開催地はIOC理事会で決定されますが、希望国が増え、招致のためのIOC委員の買収合戦が激化します。

1972年にIOCの会長に就任したモリス(第3代キラニン男爵)は、オリンピック憲章から「アマチュア」の文言を削除し、1976年のモントリオール大会で関係企業は巨額の利益を得ましたが、予算を大幅に超過し10億ドルの赤字を残して、返済に30年を要しました。

1980年のモスクワ大会は、前年のソ連のアフガニスタン侵攻に抗議し60国以上がボイコットしました。

時代が遡りますが、スペイン共和国で1936年7月にフランシスコ・フランコが反乱を起こして成功し、共和派の粛清により27万人を収監し5万人以上を処刑した事件がありました。裕福な繊維業者の家に生まれ、フランコ支持者であったサマランチは、1951年同国スポーツ委員会のメンバーとなり、1961年にスポーツ大臣に就任、1966年にはIOC委員にも選任されました。

外交任務のためモスクワに派遣されたサマランチは、 モスクワ大会への選手派遣を拒否したスペイン政府に 逆らい、同国のオリンピック委員会に選手を派遣させ、 ソ連その他の東側の国々のIOC委員の票を得、大会後 に退任したキラニン男爵の後任者に選出されました。

1984年大会のロサンゼルスは、開催市の財政的責任

を拒否し、実業家のユベロスの舵取りにより、既存の施設の利用、改修費用の企業パートナーからの徴収、テレビ放映権料の売却、ホテル税や入場の発券税の警備費用への充当、無給ボランティアの活用などにより、2億1500万ドルの黒字を残し、スポーツ組織やアマチュア運動基金に配分することができました。

IOCは、この成功に衝撃を受け、その後放映権やスポンサーの契約当事者となりましたが、開催地には当初に合意した開催費用分担金しか出捐しません。

1988年のソウル大会以降のオリンピックにおいて、 サマランチは、五輪の商業化だけでなく、プロ選手の解禁と五輪の巨大化へと大きく舵を切りました。

2001年サマランチは失脚してジャック・ロゲが会長

(2002年に伯爵に叙せられました)に 就任し、腐敗とドーピング問題に厳しく 対応し、また、オリンピックの巨大化に 歯止めをかけるために参加者を1万人



に抑えました。私の尊敬できる IOC会長は彼一人です。 2013年トーマス・バッハが IOC会長に就任しました。彼は弁護士資格を有する元五輪金メダル選手で、彼が会長に選出されたのは、過去にサマランチを会長にし、同時にアディダスを世界的企業に育て上げたダスラーの支援を受けたためです。

バッハは、スポーツ関連で利益を得たシーメンス社の 高額な顧問契約料が明るみに出るなど、サマランチ同様 醜聞に包まれ、ドイツジャーナリスト協会から不名誉な 「閉じた牡蠣賞」を受賞しています。

#### 4 IOCの収入はどこへ

今日、IOCは大会毎に莫大な収入を得ていますが、本部機能は、現在、スイスのローザンヌ市に登録されたNPO法人に置かれ、自由度が高く、財務の公開の必要もありません。IOC理事の報酬は2015年に公開されましたが、IOCの下にぶら下る沢山のNPO法人からの報酬は開示されていません。

IOCは開催都市に対し、競技の撮影をオリンピック 放送機構(OBS)に発注することを義務付けています が、同名の有限会社と株式会社とがあり、両社の関係は 不明でIOCとの取引内容も明らかではありません。

ところで、IOCの財務を握る財務委員会を1972年から支配してきたボーモン伯爵は、フランス東インド会社を支配した一族に生まれ、インドシナ銀行及び植民地

に設立した会社で重役を務めた人物です。彼は、ヒットラーがパリに無血入場を果たして作ったペタン元帥の傀儡政権がユダヤ人を迫害した際にも元帥を支持しています。カンボジア戦争時、フランスから流れ込んだ大量の兵器を扱ったカンボジア商会の社長で、フランス最大規模の軍需産業トムソンCSF(1991年中東湾岸戦争でも莫大な利益を上げた会社です)の重役でもありました。

IOCの理事や会長、副会長等はIOC総会で選出選挙や再任選挙が行われますが、その実態は不明です。

#### 5 オリンピック開催都市が赤字になる理由

1984年のロサンゼルス大会を除き、オリンピック大会を開いた都市では大きな赤字が出ています。開催国の政治が食い物にするためでもあります。

2021年東京大会で建設された新国立競技場には恒久的なサブトラックがなく、公式大会を開けず、改修費や年間25億円の維持管理費と25億円の固定資産税を勘案すると多目的施設としての利用も困難です。その建設は、神宮外苑地区市街地再開発事業推進の為であり、爾後の利用計画はありません。晴海地区への選手村建設とその周辺のインフラ整備、それを理由の一つとする築地市場の豊洲移転、そのための東京ガス跡地の購入、臨海地区への競技場建設と跡地へのカジノ誘致等々、私達の血税が止めどなく流れ続けています。

我国の大企業が参加する日本プロジェクト産業協議会 (JAPIC)がプロジェクトをリードし、関係者として森元 首相(組織委員会元会長)、安倍元首相とその側近の萩 生田前文科相、下村元五輪担当相の名前も挙げられてい ます。(株電通も大会招致の時から深く関与しています。

新国立競技場建設のために霞ヶ丘アパートから住民 が追い出されて取り壊されたことは、2016年リオデ ジャネイロ大会の時に低所得者層の住 宅が破壊されたことを髣髴とさせます。

リオデジャネイロ五輪にかかった費用は130億ドル (約1兆4600億円)でしたが、やはり、開催後の会場 の利用の見込みは未だ立っていない模様です。

あなたは札幌冬季オリンピック招致に賛成ですか。 〈参考〉ヴィヴ・ジムソン=アンドリュー・ジェニングス著・広瀬隆監訳「黒い輪」(光文社1992年)、広瀬隆「パンドラの箱の悪魔」(NIK出版1999年)、一ノ宮美成+グループ・K21「2020年東京五輪の黒いカネ」(宝島社2014年)、ジュールズ・ボイコフ著・中島由華訳「オリンピック秘史」(早川書房2018年)、後藤逸郎「オリンピック・マネー 誰も知らない東京五輪の裏側」(文春新書2020年)、町山智浩「言霊USA」週刊文春63巻31号118頁参照



#### 森 稿 コロナ禍に思う

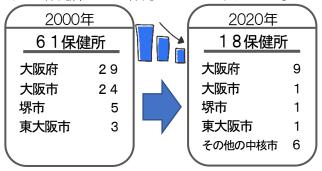
「公衆衛生の危機・命の危機」

#### 元大阪府保健所職員 大園 篤子 様

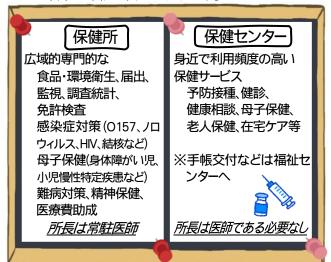
私は大阪府で40余年、ケースワーカーとして働き、 後半は保健所にいました。OBとして、少しでも保健所 の重要性や、そこでがんばる保健師の声を聞いていた だけたらと思い投稿しました。皆様に読んでいただく 頃には、どんな状況になっているか予想がつかず、役に 立たないかもしれませんが、ご一読ください。

#### 1. 大阪の保健所は20年間で、3分の1に

「都道府県の保健所はそんなに要らない、広域・調整業務だけでいい。身近なサービスは市町村に」の掛け声のもと1994年に「保健所法」が廃止され「地域保健法」になり保健所が全国で852⇒469に半減しました。特に大阪は激減、大阪市の保健所は1か所となり、各区にあった保健所は24の保健センターになりました。



保健所と区市町村保健センターの違いを極めて大ざっぱに言うと下記の表のとおりです。



医師が常駐しない保健センターは、感染症、食中毒、 結核が発生しても、迅速な対応ができません。

2009年新型インフルエンザ大流行の時、専門家が今の保健所の体制では、感染症パンデミックへの対応ができないと警鐘を鳴らしていたにもかかわらず、国も

大阪府もさらに削減を続け、大阪の場合は府立公衆衛 生研究所と市立環境科学研究所を統合・独立法人化し、 府立5病院を独立法人化し住吉病院を廃止しました。

#### 保健師の仕事:コロナ編(2021.4時点) 疫学調査(個別の疫学調査):

①病院からの発生届により病院に確認、患者連絡(30分~1時間かかることも) ②入院か宿泊療養かの選択 ③感染経路の推定、濃厚接触者の特定 ④会社や学校 等集団の調査、濃厚接触者への連絡、検査案内。入院ホテル調整、搬送手配、他市への調査依頼、府庁への連絡 クラスター対応(積極的疫学調査):

①感染経路調査 ②濃厚接触者の特定、検査の手配 ③入院が必要な方の搬送調整 ④施設を訪問し汚染地域と清潔地域の区切り ⑤感染防護用具の供給 ⑥場合によっては感染管理認定看護師や災害派遣医療チームと連携し感染対策支援を行う ⑦利用者が広域の場合は他の保健所と連携 ⑧クラスター発生経路報告等

患者搬送:防護服を着て搬送に 同乗し、車内消毒など

#### 3. ようやく大阪府で各保健所1名の保健師増員

連日100人単位で陽性者が増え、自宅療養者が増え続ける中、大阪府の保健師は声を上げ「ネット署名」に取り組みました(大阪府の保健師、保健所職員増やしてキャンペーン)。でもそこには大きなハードルがありました。2008年からの維新府政のもと「公務員バッシング」の世論が高まり、大阪の行政組織は徹底してスリム化が図られ、2012年の職員基本条例で、緊急時でも増員できない仕組みとなり、労働組合活動も大きく制約されました。また、人事評価制度のもとで自由にものが言えなくなりました。

それでも、自分たちが倒れないだけでなく、住民に寄り添い命を守る仕事をするために声を上げたのです。 集まった署名は61,143人分。署名提出時の記者会見 (2021.1.15)での保健師の発言を最後に紹介します。 そうして、大阪府では各保健所に1名ずつ保健師が増員されましたが、第4波に突入しました。

#### 4. フェーズが変わった第4波(2021.3~6)

大阪では第3波の緊急事態宣言の解除を急いだため、次の感染拡大への初期対応が遅れ、第4波に突入しました。保健所は疫学調査などの感染予防が充分できず、次々と発生する患者対応に追われ、逼迫状況になりました。またこの教訓も活かされず、第5波に突入しています。9月1日には大阪の感染者数が3,000人を超え、松井市長は「保健所が限界です」と言っています。1ヶ所の保健所でできるはずがありません。臨時ではなく、根本的な保健所体制強化をはかるべきです。まさに「公衆衛生」の軽視が今日の事態を招いています。

#### ★府民一人一人を大切に出来る仕事がしたい

保健所では感染者の症状や行動歴等の聞き取り、 検査対応、自宅療養者の病状確認、受診・入院調整、 患者や搬送などその業務は多岐にわたります。感染 症チームを中心に保健所職員全員で行っています が、連日夜遅くまで勤務しており、職員の疲弊は限 界に来ています。

患者の急増で自宅療養者が増え、悪化の兆候があれば夜でも対応し、状況を確認し、救急隊と連携し、 医療機関と調整します。多数の陽性者の方の調査を 行いながら、救急搬送するかどうかの対応を同時に 行わなければなりません。

元日も日付が変わる頃に帰宅し、夜中3時頃に自宅に持ち帰っている携帯が鳴り、自宅療養中にケガをした方からどこの病院にいけばいいかという緊急の相談でした。受け入れてもらえる病院が見つからず、痛みに苦しんでいる患者さんのことを思うととても辛くて慌てました。受け入れ先が見つかったのはケガから8時間後でした。

公衆衛生業務は見えにくく、わかりにくいものです。コロナ対応の前から食品衛生や環境衛生、感染症などの広域的業務、精神疾患・難病患者の支援、自然災害への備えにも取り組んできました。新型インフルエンザや自然災害が増えた近年では、このままでは緊急対応できる十分な人が育成できないと訴え続けていました。心配していたとおり府民の方の必要な医療や相談、不安に十分応えることが出来

#### 5. 憲法25条の精神に立ち返るとき

自助・共助だけでは国民の命や生命は守れません。国 や自治体は公的責任を果たすべきです。

【憲法25条: すべて国民は、健康で文化的な最低限度の生活を営む権利を有する。国はすべての生活部面について、社会福祉、社会保障及び公衆衛生の向上及び増進に努めなければならない。】

保健所は公衆衛生の第一線機関であると同時に、住 民に寄り添い一人一人の命や生活を支える(支えたい と願う)専門職の集団です。皆さんに少しでも現場の思 いを知っていただけたら幸いです。

そして、「大阪府・市の保健所を増やしてほしい」「命を守る政治を」の声をあげてください。(2021.9.4)

ない状況になってしまい、日々、不全感や葛藤を抱え ながら、疲弊する体と脳に鞭を打って過ごしていま す。これからも保健所は、感染症拡大を阻止するため に、医療機関とともに防波堤となって府民を守って いきたいです。

先日、陽性となった30代の男性にホテル療養をご案内しました。「わかりました」といったその方が急に気づいたように「ホテルは足りているのですか。僕より状態の悪い方や同居家族のいる方がいたら、その方を先にしてもらった方が。僕は少しよくなったし、一人暮らしですし、それにお米もありますから」とおっしゃいました。私は受話器を握りしめながら、涙が止まりませんでした。このような住民のご協力があって仕事が出来ていることを心からありがたく

思いました。



の構築を急ぐべきだと思います。(引用: コロナ最前線から「仕方ないから、あきらめないへ~大阪府の保健師、保健所職員増やしてキャンペーン~」(大阪府職員労働組合共著)から)

## 生き抜いてこれてよかった 阪倉 着さん

少女の頃の夢は、"遠くに行きたい"だった阪倉旭さん。1996年に中国から来日、林幸が講師を務めていた大阪府母子寡婦連合会の簿記講座を修了後、2008年に公認会計士試験に合格。勉強熱心で努力を惜しまず、バイタリティ溢れるパワフルな旭さん。一体そのパワーはどこから出てくるのでしょう??



## \*\*\*\*\***\***\*\*\***\***

#### ↑ 小さい頃はどんなお子さんでしたか?

中国北東部の吉林市生まれです。幼い頃は、いつも外で男の子たちと、塀や屋根の上によじ登ったり、おもちゃのピストルで銃撃戦をしたりする活発な子でした。 今より真っ黒で(笑)、ガリガリに痩せていました。

最近になって分かったことですが、育てられたのは 実の親ではありませんでした。実の母親は私を産んだ 後、大量出血で亡くなり、実の父親は未熟児の私を育て られないと思い、叔母に私を預けたようです。子供の頃 は実の父親を親戚のおじさんだと思っていました。

#### えっ、本当に? 子供心に思っておられたことは?

「ちょっとおかしいな」とは感じていたと思います。 2つ上の「兄」と扱いが全然違っていて、私にだけ食事をわざと嫌いなものにしたり、ご飯の中に石灰を混ぜたり…。「不平等だぁ!」と抗議しましたが、何の効果もなかったです。小さい頃から「1日も早く大人になって、この嫌な家から遠く遠く、遥か遠く離れた場所に行こう」と何度も何度も思っていました。

数年前に思い出したのは、小学生の頃に義母に泊まりに行かされた親戚の家で、知らない男の人が「この子は色が黒いから売れない」と言ったことです。人身売買のブローカーでした。"本当の親なら絶対こんなことはしない!"と思い、実の親でないことを確かめました。

#### ★ 日本語はいつから学ばれたのですか?

中学校の日本語クラスです。私が通っていた中学校 には外国語の授業として英語クラスと日本語クラスが あり、私は日本語クラスに入れられました。中国語と英 語は同じ文法ですが、日本語は、主語の次が目的語で、 述語が最後。それを納得して受け入れるのに苦労しま した。でも、漢字は似ているので抵抗はなかったです。

将来は、旅行しながらお給料がもらえる観光ガイドになりたいと思っていました。

高校では物理や化学が得意でしたが、観光ガイドの 夢を実現するために、大学で日本語を専攻したいと思 い、文系にしました。中国では高校生になると中国共産主義青年団員になるのが当たり前で、同級生は周りに言われるまま青年団員になっていました。でも私は「国が経済を開放していく中、共産主義とか共産党とか、そんな時代じゃない」と思っていました。でも、入らないと大学入試に不利なので、入試前ぎりぎりに入団し、大学2回生で退団しました。

#### ■ 何事も自分で決めて実行されるんですね~!

「これからは言われるままではなく自分で決める時代 だ」と思っていたので、就職も自分で決めました。当時、 中国では大学が就職先を決めていました。私も吉林省 にある会社に決められていましたが、大学で知った通 訳の仕事をしたいと思い、そこには行きませんでした。

卒業間近に、クラスメートと2人で、上海へ就職先を 探す旅に出たんです。とてもワクワクしていました。

二日二晩汽車に乗って行きました。2週間滞在して、 上海の隣の南通市にある日中合弁会社で通訳の仕事を 見つけました。友人は今も上海の会社に勤めています。

#### ★ どのような経緯で来日されたのでしょうか?

その日中合弁会社で、私が通訳を担当していた日本 人駐在員の男性が中国語を話せなかったので、1日中 ずっと一緒でした。それで自然と親しくなり、結婚して、 子供もできました。その後、夫が日本に帰国することになって、1996年8月に来日しました。

念願の日本に来られて嬉しく、豊かな国で豊かに暮らせると思っていました。でも、現実は夫が生活費を入れてくれず、夫婦げんかの毎日でした。とにかく生活費を稼ぐために、子どもを保育所に預けてウェイトレスとして働きました。保育所から「制服には、なまえペンで名前を書いて下さい」と言われても、"ナマエペン"が何なのか、どこで買えるのか分かりませんでした。

毎日職安に行っても希望の中国語関連の仕事は無く、 仕方なく着物の訪問販売の仕事もしました。ある日、昼 に家に戻ると、会社に行っているはずの夫がいました。 解雇になっていたのを言わずにいたのです。

将来の不安と夫婦げんかのストレスで、シャワーを 浴びる度に大量の髪が抜けるようになりました。そん な生活に耐えられず、離婚しました。中国に帰ることも 考えましたが、子供に日本の教育を受けさせたい、何よ り夢破れて帰国するのは嫌だったのです。自分が日本 に来たくて来たのだから頑張ろうと思いました。

#### ■ 簿記講座は何でお知りになられましたか?

「いい仕事を見つけるには資格が無いとダメだなぁ」 と思っていた時、市の広報で知りました。母子家庭のお 母さんのための就労支援講座です。無料だし、全く知ら ない世界の資格を取ろうと思い、簿記講座に応募、それ が幸先生との出会いです。

来日して2年、知り合いもなく、仕事も家庭生活も辛 く、何年も経ったような気がしていました。そんな時に、 簿記講座で同じ境遇の方々と出会い、自分も辛い経験 をしたけど、その経験を語り合うと辛さが半減しまし た。みんなも頑張っているし、私も頑張ろうと勇気づけ られました。全く初めての会計用語も丁寧に教えて下 さったので、自然と馴染むことができ、楽しかったです。 簿記2級に合格後、就職活動をしましたが、外国出身 という壁は高く、なかなか見つかりませんでした。面接

で「頑張って下さい」と励まされても、採用してくれる ところはありませんでした。それでも運よく会計事務 所に正社員として就職できました。

#### ♪どうして公認会計士を目指されたのですか?

「さぁ、これから頑張ろう!」と勤めた会計事務所でし たが、しばらくすると不愉快なことが沢山ありました。

「人に偉そうに言われたくないのなら、自分が偉くな るしかない」と思いました。職安の求人で公認会計士の お給料が高かったことを思い出し、2003年から会計の 最高峰の会計士を目指し、勉強を始めました。

簿記講座修了後、知人の紹介で知り合った男性と再 婚し、日本国籍を取得していました。夫には「給料を沢 山もらえるようになるから」と理解してもらい、学校の 用事や家事を工夫して勉強時間を絞り出しました。

勉強はとても難しかったですが、講義で習ったこと は、その日のうちに復習し、丸暗記では覚えられないの で自分で調べ、根拠をはっきりさせるようにして勉強 しました。この頃は、家族がテレビを見て 談笑しているのが羨ましかったです。

#### べっとして、見事合格ですね!

はい。2006年に短答式に合格し、2008年に論文に 合格しました。官報に自分の名前を見つけた時、「5年 間の月日が無駄にならなくてよかった!」「これから家 族と一緒に楽しい時間を過ごせる!」と、本当に嬉しか ったです。夫もすごく喜んでくれました。

そして、監査法人に勤めました。その監査法人は、中 国に子会社のあるクライアントが多く、とても忙しい 事務所で、残業も多かったのですが、1~2ヶ月に1回 くらいの割合で行っていた中国出張は楽しかったです。 毎回とんぼ返りで観光はできなかったですが、色んな 街の風景を見られてよかったです。

#### ▲ お子さんの教育方針などは?

長女は企業の健康保険組合で働き、次女は医学部の 学生ですが、誠実で真面目に育ってくれて有難いです。 教育方針は特になく、嫌がることはさせないというこ とくらいです。親の目標や夢を子どもに押し付けるの ではなく、子どもがどうしたいかが大切だと思ってい たので…。勉強についても、中学生になった時に「習っ てきたことを、その日のうちに復習することだけ約束 して」と言いました。少し心残りなのは、子どもが中国 語を話せないことです。子どもからも「お母さん、家で 中国語講座していたのに何故中国語を教えてくれなか ったの?」と言われます。長女が3歳児検診の時、全く 応答せず、家で2か国語で話しかけているからではな いかと言われ、これからは学校も日本語だから日本語 だけにしてくださいと指導されたのです。続けていた ら中国語も話せるようになっていたかも…と思います。

#### ♥ 日本に来られてよかったですか?

とてもよかったです。生き抜いてこられて…(笑)。

ただ、私は日本語が理解できたから幸いでした。日本 語も文化も分からず、日本社会で生きていくのは大変 です。外国人でも同じ人間だということ、来日外国人が 非常に苦労していることを分かってほしいと思います。

人生は、運と努力の組み合わせ。夢の実現や目標の達 成には、1~2割の運と8~9割の努力が必要だと思い

ます。運的には恵まれな くても、より多くの努力 を払えば夢を実現でき ると思います。夢を諦め ないでほしいです。



#### 座談会 「コロナと子どもと学校と」

昨年2月末の突然の小中学校一斉休校から1年半、コロナの影響で学校の混乱や 保護者の疲弊をはたから見ていても強く感じます。実際のところ、学校や家庭 は今、どんな状況になっているのか、小中学生の子どもを持つ林事務所の職員 に声をかけ、9月10日、座談会を開催しました。 (砂川 奈津美)



#### ― デルタ株の感染拡大が心配な中、8月下旬から新学 期が始まったようですが、学校の様子はどうですか?

うちは昨日やっと普通に学校に行 けました。それまでは大体10時頃に「感 染者が出たので帰らせます」と学校から メッセージが入って、給食を食べて帰っ てくるという感じで、夏休み明けからほ ///の、小4、小2 とんど学校に行けない状況です。



うちの子は部活がないだけで、夏休み前と変わら ず普通に学校に行っています。運動会も観客を入れて 開催、修学旅行も時期をずらして実施予定です。

奈良市は、学校は午前中だけで、給食は食べないで 帰宅。午後は自宅でオンライン授業というリズムがで きているので、感染者が出ない限り大丈夫のようです。

#### — タブレットは、もう全員が使っているのですか?

🧐 タブレットって本人は言ってるけど、 小さなノー トパソコンです。

子どもにとっては重いし、毎日ランドセルがパン パンで、ふたが閉められない…。

🦙 裸のまま渡されて、そのまま鞄に入れたり、机に入 れたりしてるので、掃除の時間に落として…など、先生 が修理業者さんとの対応に追われているようです。

奈良市は Chromebook だから、スイッチ入れてす ぐに操作ができるのでいいね。

寝屋川はiPadです。高学年はキーボード付き。丈 夫なケースに入ってました。

🥎 うちも、いい感じのケースに入っているので、自宅 で何回か落としているけど、今のところ無事です。



― タブレットは、使いこなせているよ うですか?

| 授業で取り入れてる先生は、めち ゃくちゃ取り入れてますね。

勝手に壁紙変えたりとかね。いつ のまにかカスタマイズしてますよ。

🍪 うちなんか、まだ「電源つけたよ。電源切ったよ。」 のレベルです。

#### 一では、オンライン授業も軌道に乗ってる?

★ 在宅勤務の時に見ていたのですが、無料 ZOOM な のかな?5分の入室時間で35分授業。6年生はミュー トの操作もできてスムーズに進んでいるんですけど、 2年生はミュートにするのも一苦労だし、いろんな雑 音が入ったり、途中で接続が切れちゃったりするんで

すよ。6年生なら、切れても戻れるんで すけど、2年生は「切れた。もういいや ん」で終わっちゃう。親が近くにいない と戻ってこれないままの子もいる。先 生も「戻ってこないね…」で終わっちゃ う。授業になってないというか、やっぱ り低学年だと難しそう。



小6、小3のパパ

夏休みだと、「プリントやっときや~」って留守番 させることもできるけど、オンラインでは低学年だと 特に、使い方がわからないし、繋げられるのか、ミュー トにできているのか、すごい心配。ママインスタグラマ 一の投稿で「ミュートにできてない子がいて鬱陶しか った」とか書いてあると、うちの子はそうなるような気



大阪市在住 1112 &年長さんのママ

\*\*\*: がして、人に迷惑かけるのでは…と不安 になってしまう。やっぱり親が側にいな いといけない感じで、働く親としてはし んどいな…と思います。高学年だったら いいんですけどね。まだまだ、授業開始の 時間にちゃんと自分で座るとか、難しい な…と。

#### ― オンラインでもこれまでと同様、黒板の前で授業す るスタイル?

○ そうですね。先生が黒板に書いたのを写したりし てます。時々「黒板の字がみえません」と言われたりし て、先生もまだ慣れてないようです。6年生はオンライ ンに慣れてきています。この前は運動会の練習もして

**在安全的大学的大学的大学的大学的大学的大学的大学的** 

ました。沖縄のエイサーを踊るんですけ ど、踊っている動画を見ながら、一緒に 練習するみたいで。でも恥ずかしいの か、別の部屋に籠ってやってました。音 楽の授業も、順番にミュートをはずして ピアニカを演奏してました。



枚方市在住 小5、小2のママ

授業ではないんですが、夏休みの宿題で、ワードやパワーポイントで提出する宿題があったり、英語の朗読を音声で提出する課題では、送信ボタンでピッと送ると、夕方には先生からコメントが返ってきて、びっくりしました。

☆ 宿題は □イロノート というアプリがあって、提出物を自分で写メをとって先生に送っているようです。

**り**うちは、デジタルドリル とか、やってますね。

始まっているところはそんな感じなんですね…。 大阪市は、4月の臨時休校の混乱の時、親が働いていたりで自宅学習が難しい一部の子は学校に来ていいよということなって、別の教室に集まって自習だったそうですが、なにぶんまだ2年生なので、30分程度のプリントをした後は、「ぼー」っとしてたと聞きました。その後、全員登校して給食、また午後は自習…。なんだかみんなの話を聞いていると、所得格差ではなく IT 格差というのが大きいんだな~、と思いますね。

うちは、基本は普通に学校行って 授業なんだけど、心配な子はリモート でもいいよと。でも、ドリル等を毎朝学 校に取りに行かなくちゃならない、そ れも親が。なんか、あんまりやな~とか 思ってしまう。



寝屋川市在住 小6、小2 &年中さんのマ

寝屋川も選択登校制なんですけど、やはり9割は登校しているようです。でも、来る子が多いと、どうしても学校にきている子中心の授業になってしまう。その点、ご了承くださいという風にプリントに書かれている。それと、寝屋川は、毎日毎日、感染者情報がメールで送られてくるんです。感染者の年代、性別、職業や学校、〇〇小学校△△保育園とかね。学校や年代等である程度判別がついてしまいそうで、すごい気になってしまう。コロナが始まってずーっとそうなんです。

☆ その…気になるというのは、やはり自分が濃厚接触者かも…というのを調べるために気にしてるの?

遊びに行ってはダメって通知がきました。放課後は友達の家に行かないことって。仕事帰りにいくつか公園を通るんですが、デルタ株が流行り始めた頃から、子どもがめちゃ減りましたね~。まだ寝屋川はそんなに感染者出てないんですけどね、自粛しているのかな。 親同士で、子どもが家に行ったり来させたりはやめようって感じにはなっています。

#### ―学童や習い事、部活などはどうですか?

学童は有難いことに続いています。家族に感染者が出た子が休んだりはあっても、なんとか開けてくれてます。でも、おやつを食べる時も、一列横並びで食べたり、どの順番で並んでるか写真撮ったりしてるって聞いたし、布マスクじゃなくて不織布マスクにしてくれってお願いがきたりして、なかなか大変な制限の中ですが、学童の先生方頑張ってくれてます。

❤️学童狭いもんね…。

校内の学童とかは、1クラスに100人位ぎゅうぎゅう…と言われていて、だから来なくていい人は来ないでって言われてます。

習い事とかも、「休校中はお休みします」となったりしましたね。そろばん塾も ZOOM でやるけど、ついてこれない子はほっとかれるとか…ありましたね。

公文は、去年はお休みでしたが今年は普通にやってます。それと今年から塾に行ってるんですが、先日模擬テストに行ったら「ジャングル」だったと。しゃべりながらすることではないですが、密集してたそうです。

どこかの塾でクラスター出てましたね。

もう先生の録画した授業を見る という形式になっているとも聞きま した。親の立場からしたら、せめて生 配信してよって思ってしまう。録画で 使いまわし?(怒)



ずうちの子はサッカー部なんです <u>&中2の▽▽</u>が、公式戦の前は練習ができるけど、1時間だけとか。 普段の練習や練習試合はなくなりました。だから公園で練習したりしていたようです。

#### ―去年は軒並み行事が中止になりましたね…。

○ 入学式もなくなりました。でも、うちはひとりめの 小学1年だったので、「○年生になったら△△の行事が あるの、楽しみにしてたのに~がっかり」という話はな かったんですが、予定が急に決まったり、急に中止とか は本当にやめてほしい、と思います。

この2年ほど、水泳の授業がなくて、スイミングにも通っていないうちの子は「泳げない子」になっていて、他にもできていないこともあるし、このまま小学校を卒業していいのかな…とは思います。大人になってから「水泳やってない…」という思い出話になるのかな…。

#### ―ところで…親御さんが一番心配な勉強の方は?

奈良市は比較的早くタブレットが支給されたんですが、一度接続確認した後は、特に何もないままの時期が長かった。それで、支給されているものだから、子どもが YouTube ばっかり見始めて。タブレットも、キーボード入力はできないけど、音声入力で「〇〇の動画」で検索できてしまう。YouTube 見るか、ゲームするか、昔のドラマ見るかで、一日10時間くらい画面を見ているので、さすがに「これはあ

歯磨きもしなかったです。だらだら、ずーっと、お やつ食べつつ、画面を見つつ、勉強は当然にしない。

かんな…」と思いました。 だらだらしてしまってね。

小学生はなんとかお尻たたいて「勉強しなさい」ってできるけど、中学生くらいになるとそれもできないし。今高校生の息子は、昨年受験だったんですけど、授業がないと勉強もやらなくなって、しまいに「勉強しないで、No 勉で試験受けるのがかっこいい」みたいになって、受験の時までそんな感じだった。コロナで一気に緩くなって、ガクッと成績が落ちましたね。結果的にはなんとか合格したので、よかったなーと思います。

やっぱりオンラインだと、たった5分の休憩でも、お菓子食べたり、アマゾンプライム見たりして、私が在宅で仕事しててもそんな風で、仕事先から心配で「もうすぐ ZOOM繋ぐ時間だよ」って電話しても、電話口からテレビの音が聞こえてくるし、私は、もう正直オンラインはやめてほしいな…って思ってます。

うちの小6もそうですね。オンラインで、先生に「画面に顔を映しなさい」って言われない限りは、自分の顔を非表示にして、肘ついて「だら~っ」とした姿勢で見てます。頭への入り方が違うんじゃないかな…。

#### ―他に、気になることは?



娘は去年1年生になって、学校が始まってずっとマスクなんですけど、オンライン授業でも「マスクがいい」って言うんですね。「みんなに顔見せるのが嫌!」って。まだ7、8歳の子がそんな風に思ってしまうのがかわいそうで。思春期の子が言うようなことを今から言っているのが気になります。早く、マスクのない生活になってほしい。ストレスもたまっているので、兄弟喧嘩も増えましたし。それから、在宅で仕事をしているということが保育所にわかると、「家でみてください」と言われるんですね。でも上の子2人がオンライン授業をしている最中に、保育園児が入ったらもう勉強にならない。そういうことも考えて欲しいと思うんですが「でも、規則なので」と言われるんです。

● うちも、学童と保育園のおかげでなんとか生活が 回っているようなものなので、兄弟どちらかに何かが あると、もう一方も登校禁止になったり、他の感染症の ように、祖父母に看てもらうことはできないし、働く身 としては大変でした。でも、子どもがいる人の毎日も大 変だけど、他の理由で大変な状況の人もいっぱいいる。 お互いがそれぞれの状況を理解して、お互いを助け合 うことができれば…と思います。やっぱり、社会全体の ストレスが高まっているのをいろんな場面で感じるし、 早くマスクをとって、以前のようにお祭りや行事とか、 ぱーっと発散ができるようになりたいですね。

#### 「座談会が終わって」

今年4月、松井市長の鶴の一声で始まった大阪市のオンライン授業と一連のドタバタ騒ぎ。そのニュースを複雑な思いで眺めながら「はて、他の自治体はどうなってるのだろう?」と疑問を持ったのが、今回の座談会を開いたきっかけです。皆に話を聞くと、予想以上に自治体ごとで対応が違いびっくり。また、学校のリズムが大きく揺れると、子育て家庭の生活リズムも一緒に揺れ、崩れてしまう…学校のリズムは生活の重要な土台だな~と、「リズム」ってとても大事だと思いました。

いずれにせよ、うちの職員には不評だったオンライン授業、今後本格的に導入されるかは分かりませんが、

タブレットだけで子どもは学べるのか? オンラインで学べないこと、身体性を伴う学びはどうなるのか? まだまだ議論が必要なようです。(なつみ)





#### 読者の皆様からのお便り



第61号を送っていただき、ありがとうございます。 「交流」のグラウンドデポさん、「KS経営研究会」の タッキーさん。若い人の頑張りを拝読し、爽やかな気分 になりました。若い時の苦労は、大成する「種」ですね。 もはや記憶の外にあった「混迷するイラク」。改めて、 ブッシュ元大統領の決断により、多くのイラク国民が 今も苦しい思いをしていることがよく分かりました。

他にも、香港、ウイグルをはじめ、軍権のミャンマー、 ロシアを後ろ盾にしたベラルーシなどが、強権により、 デモを封じ込め、独裁者が自分ファーストの我が物顔 で人々を虐げています。降ろされた時の恐怖感からか もしれません。紛争国はアフガン、シリア、リビア、イ エメンなどが内戦状態です。コロナ対策も大変でしょ うが、これらの国では、それどころではないでしょう。 「初めてのオンラインセミナー」は参考になりました。 昌平塾でもしたいと思いましたが、高齢者が多く、パソ コンを使っていない人が20人近くいますので、やはり、 対面の講義でなければと思い断念しました。

昌平塾 内田 昌之 様 ※100年に一度の世界規模のコロナ・パンデミックの 中、様々な情報があふれています。一元的な情報に偏り がちですが、「シェアリングレター」は、多元的な物事 の捉え方に気付かせてくれます。そのおかげで、情報リ テラシーを高めることができ、選択の自由が広がりま す。心と身体と精神の健康にも大きな影響を及ぼす情 報リテラシーのヒントとなる「シェアリングレター」こ れからも楽しみに待っています。

東大阪市 五十嵐 一嘉 様 常何時もながらの多彩な情報に接する事が出来、有り 難うございました。掲載記事の交流や寄稿を拝読、何れ も実体験に基いた記述は読み応えがありました。

一昨年末中国武漢で発生が伝えられた疫病が、まさ かこれ程の大事になると予想できず、政府の予防対策 は迷走を続けています。この一年は人流の制限等によ る経済活動の停滞で、サービス産業、非正規労働者や技 能実習生等外国人労働者の被害は重大です。この疫病 の収束の目途が見えない中でオリンピック開催? 何が 大切か(勿論人間が一番大切なこと)を改めて考える 必要があるでしょう。

長年問題になっている少子高齢化や各種の格差拡大 等も未解決のまま、今回のコロナ禍で増大する財政問 題も含め、次世代にあまりにも多過ぎる負担を残すこ とになりそうです。"これで良いのか日本" / 1 と考えるのは小生だけではないでしょう。

和歌山市 元㈱毎日放送 三原 嘉久 様 ※早速拝読させていただきました。とても内容の濃い、 勉強になることばかりで、また寄稿された方々もさま ざまな地域や職業の方々ばかり、両先生のお顔の広さ に感服いたしております。

「藤本先生、突撃訪問」、とても楽しく拝読いたしました。 藤本先生は、私にはプライベートのお話は全くされま せん。「先生の干支は?」と伺っても「ネコ!」とおっし やるばかりで、今回この記事を拝見して、藤本先生のお 人柄、なるほどと窺えました。



今後もどうかよろしくご教示くださいませ。 税理士 岡田 いと子 様

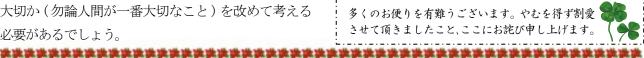
※ 衆議院選挙に無力を実感します。 自民党総裁選挙に よって目をくらまされました。一人ずつ総裁候補を吟 味するのではなく、お祭りに終始し、安倍・菅政権への 反省は1ミリもなく、岸田政権の布陣を見ますと、希望 を見出すことはできません。ただ、新自由主義・自己責 任論から、岸田氏は、少しでも不平等を改善する方向へ 舵を切るのか、そんな仄かな期待もしています。

今回の衆議院選挙で、自民党、公明党が過半数を維持 し、これまでの政治における虚偽もうやむやになる。そ んな暗い予感がします。野党の責任が取りざたされま すが、誰の責任ということはないでしょう。選択肢がな いというのであれば、白紙投票でいいと思います。

昔見た記事に、棄権した投票用紙にいろんなことが 書かれていて、「入れて泣くより笑って棄権」。成程と 思ってはいけませんが小さな拍手をしてしまいました。 かつて、子どもたちに政治や社会について、ついつい 批判的な話ばかりしました。天に唾です。それでも政治 や社会の話をする必要があります。自身の境遇や社会 との関わりあいについて、不満や悲しみ、憤りを語り合 う。そんな小さなことでもする方が良い、しなければな らない。それが今社会に生きることと感じています。

大阪市 千田 祥三 様

多くのお便りを有難うございます。やむを得ず割愛^ させて頂きましたこと、ここにお詫び申し上げます。



第106回経営倶楽部のご案内 緊急事態宣言も明け、イベント開催の条件も緩和される中、1年8か月ぶりに経営倶楽部のご案内 営倶楽部を開催させて頂く運びとなりました。講師は、本年6月のご登壇を予定してくださっていた弁護士 松尾 翼(たすく) 先生です。"誰もやらないことに挑む"日本法曹界のフロントランナーとして、ポール・マッカートニーの弁護など国際的な訴訟を数多く手掛けてこられた松尾先生。若い頃の林が魅了された反骨精神とユーモアのあふれた先生のお話は、皆様の心をきっと強く揺さぶること間違いありません。

□ 講師 松尾綜合法律事務所 弁護士 松尾 翼 先生

□ テーマ 世界の現場で闘い続けた ~ 弁護士の観た世界 ~

□ 時 2021年10月23日(土) 午後1時30分~5時

□ 場 所 たかつガーデン8階 たかつ(東中) □ 会 費 5,000円

◆次回、第107回経営倶楽部は2022年2月12日の予定です。内容等決定次第HPでご案内させていただきます。

❖ お問い合わせ・案内ご希望は ⇒ TEL06-6772-7770/info@share.gr.jp まで



◇◆ 社会福祉法人会計簿記 第17回 認定試験は、2021年12月5日(日)です ◇◆申込期限は11月8日(月)詳細は→一般財団法人総合福祉研究会 http://www.sofukuken.gr.jp/



#### ╗新刊図書のご案内 「実務で役立つ ░░ 会社の会計処理と決算」発行 実務出版



藤本 清一・松村 秀之 林 幸・岡田 いと子 共著

簿記の基本から商業簿記1級までを 網羅するとともに、経営分析などの 実務に対応した内容になっています。 また、会計を学ぶ学生や新しく経理 会計担当となった方々にも役立つよ う編纂しています。

#### YUKI のつぶやき

★秋晴れとともに緊急事態宣言が解除 されました。政府などの施策に異論が

ある方もあったと思います。私も「何故長期戦と言わない のか」「何故今医療を縮小するのか」「入店制限等で対応で きないのか」「国税局で受付すればスムーズなのに」等々。 報道には、俯瞰的に見れる人口比を示してほしかったです。

【2021.10.1現在AFP発表の累計人数等 ※死者数÷人口100万人】

国 名	人口(万人)	感绪(万人)	死者数(人)	死者/100万%
アメリカ	3億3, 100	4, 346	697, 695	2,108人
イギリス	6, 790	781	136, 662	2,013人
フランス	6, 530	701	116, 713	1,787人
日本	1億2,650	170	17, 719	140人

驚くのは、大阪府のコロナ感染死者数累計が東京を超え、100万人当り約340人は日本一です。また大阪の感染者死亡率は東京の約2倍です。恐らく医療崩壊が最も大きかったのは大阪だと思います。十分な医療を受けることなく亡くなられた方のことを思うといたたまれない思いです。

#### 『たまたまのうた』 林事務所川柳・俳句コーナー

読者の皆様との更なる交流の場として、 川柳・俳句コーナーを設けました。初回は 「こんなの俳句でも川柳でもない!」との お��りの声を承知の上で、私たち職員の つたない句を披露させていただきます。



- ・電話なる 冷や汗タラリ また休校 (2児の母)
- •マスクすりゃ お前吉沢 俺将暉 (大月亭吟なん)
- •悪いのは 何でもかんでも 俺のせい (コロナ)

日ごろの思いを十七文字にこめて、ぜひご投稿ください。

★菅さんは安倍さんの尻拭いと総裁選の踏み台にされたのでは?と気の毒な気がします。菅さんにはどんな国にしたいかの理念がないと言われました。では、どんな国がいいのでしょうか。私が思うのは(寝ぼけたことをと笑われそうですが)、"小粒でもぴりりと辛い"賢い国。戦争をしない国です。何としても日本が戦場になる、孫世代が戦争に駆り出されるようなことになってほしくないのです。

憲法勉強会(13頁)で改めて思ったのは、どの国の人たち も戦争を望んでいない、望むのは「命と生活を守る」こと。 軍備以外に出来ることがもっとあると思いました。

さて、総裁になった岸田さんは、「国民との丁寧な対話」や「所得分配」等を重視するとのこと。ぜひそう願いたいですが、別の価値観の人が与党にも財界にもいます。強いリーダシップやスピード感を求めがちな国民がいます。壊すのは簡単、でも戻したり構築するには時間を要します。「早く行きたければ、一人で進め。遠くまで行きたければ、みんなで進め」がトレンドになればいいと思います。(幸)

公認会計士・税理士 林光行事務所 大阪市天王寺区生玉寺町1-13サンセットヒル

〒 543−0073 TEL 06−6772−7770 http://www.share.gr.jp/ FAX 06-6772-7740 公認会計士·税理士 林 光行 税 理 士 林 幸 税理士·中小企業診断士 前田 有太可 税 理 士 林 竜弘

税 理 士 小林 匠 公認会計士 草加 美香

☆ シェアリングレターのモットーは「わかりやすく役に立つ・生の情報と声・気さくでざっくばらん」などです。
☆ 次号は2022年4月発行予定です。ご意見や日頃感じておられることなどお寄せください。⇒ info@share.gr.jp
☆ 購読料をカンパして頂ける方は、林光行事務所の郵便振替口座までお願い致します。⇒口座番号00950-3-14499