

# シェアリングレター

「シェアリング」は、共有すること、分かち合うことを意味しています

< 編集発行 >

公認会計士 林 光 行 事務所  
 税 理 士  
 〒543-0073 大阪市天王寺区生玉寺町  
 1-13 サンセットヒル  
 TEL 06(6772)7770  
 FAX 06(6772)7740  
<http://www.share.gr.jp/>

第60号

2020年10月

## 「私が正しい」

所長 林 光 行

「子どものケンカみたい」とも評された大統領候補二者の「討論会」。双方が「私が正しい」「お前が間違っている」と罵り合い。感想は、「面白い」「情けない」「興ざめだ」と様々です。しかし、各々の熱心な支持者の感想は共に「私の支持している方が討論に勝った！」。

心理学者に言わせると、人間は「自分の好みに合う情報は額面通りに受け入れ易く、都合の良い情報ばかりを集め、都合の悪い情報は軽視しがち」で、さらに「曖昧模糊とした状態が嫌いで、明確な答えを求める傾向がある」とのことです。

だから「人は特定の考えに凝り固まりやすい」と理解できます。しかし、「ある考えを正しい」ということと「私が正しい」ということは別物なのに、多くの人は「私が正しい」と言います。それは、多くの人が「全うな人間でありたい」と願っているからだと思えます。

「私が正しい」と確信した末に、「自粛警察」「コロナ自警団」という行動も生まれるのでしょうか。昂じればテロも辞さない「××過激派」が誕生するのかもしれませんが。そこまで行くと、西洋の諺「地獄への道は善意で敷き詰められている」は、現実になります。

私は、ある考えを正しいと思っている。目の前の人も、私と同じように(私とは別の)ある考えを正しいと思っている。ただ、それだけのこと。そんな風に捉えることができれば、「私が正しい！」という激しい争いも、随分と和らぐだろうと思えます。

日常生活の中では特にそうだと思います。「相手の考えが間違っている」かもしれないけれど、自分の考えも完全無欠とは言いきれません。その上、自分も相手も「全うな人間でありたい」と願っています。

アドラー心理学では「いつも相手の行動の背後にある善意を見つけよう」と言いますが、そのように努めることは、お互いの信頼関係を築くのにも大いに役立つと思います。大統領候補にもお薦めしたいくらいです。

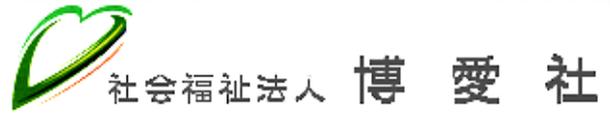
コロナ禍の中、リスクをどう考え、どう行動するべきか。「絶対の正解」はありません。人は様々です。そんな中、自分と異なる考え・行動をする人に対して、「お前が間違っている。私が正しい！」とお互いに傷つけ合うことはしたくありません。お互いの思考・感情・行動の相違を尊重し、相手の中の善意を見出し、協力し合う関係を育みたいと思います。

## ～ CONTENTS ～

## 10月 - 3月の 税 務

○ 交流 第51回 社会福祉法人 博愛社……………	2	11月 2日	8月決算法人の確定申告期限
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">ご寄稿</span> 鬼ガール!!の試写を観て……………	4	11月10日	10月分源泉所得税の納付期限(以降毎月10日)
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">ご寄稿</span> この秋に想う……………	5	11月30日	9月決算法人の確定申告期限
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">ご寄稿</span> 今だからこそ都構想を……………	6	1月 4日	10月決算法人の確定申告期限
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">ご寄稿</span> 市民が損する都構想……………	7	1月15日	持続化給付金・家賃支援給付金の申請期限
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">ご寄稿</span> 再び大阪都構想を考える……………	8	1月20日	納期の特例の源泉所得税の納付期限
○ 税制トピックス～年末調整クイズ……………	9	2月 1日	11月決算法人の確定申告期限
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">コロナ関連</span> まだ間に合う!給付金・税制……………	10		支払調書・法定調書合計表の提出期限
○ <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">コロナ関連</span> 飲食店応援キャンペーン……………	11		給与支払報告書の提出期限(各市町村)
○ 労務トピックス～テレワークの費用……………	12		償却資産税の申告期限(各市町村)
○ 社福トピックス～社福連携法人制度……………	13	3月 1日	12月決算法人の確定申告期限
○ ひと「おもしろなあ!を、とことん追求!」…	14	3月15日	令和2年分所得税、贈与税の確定申告期限
○ KS経営研究会「重石が面白いに!」……………	16	3月31日	1月決算法人の確定申告期限
○ いま思うこと伝えたいこと……………	18		令和2年分個人消費税等の確定申告期限
○ コロナ禍 それぞれの奮闘……………	20		
○ 林事務所コロナ日記……………	21		

# 第51回 交流



今回は創設130年の歴史のある社会福祉法人博愛社の理事長 長野泰信様にお話を伺いました。博愛社様は、キリスト教の精神に立って、貧しい家庭の子どもたちを育む施設として1890年に設立され、以降、一貫して児童養護に尽くしてこられました。100周年を機に特別養護老人ホーム等も開設し、地域に開かれた事業の充実を図っておられます。弊所とは、NPO法人聖公会生野センターの関与をお受けしてからのご縁で、現在、林竜弘が博愛社様の監事を務めております。（税理士・中小企業診断士 前田有太可）

\*\*\*\*\*

## —長野さんはクリスチャンだそうですね？

姉に付いて日曜学校に行っていたのがきっかけです。大学の頃は、大学よりも聖公会（編注：英国国教会系の教派）の教会に行くという生活でした（笑）。そこでの共同作業の後で飲むのが楽しかったんですね。会社に入ってから、平日は接待で連日夜遅くなる生活でしたが、日曜日は教会へ。周りもそれを認めてくれて、有難かったです。妻と出会ったのも教会でした。

大学卒業後、57歳まで35年間武田薬品工業に勤めていました。役職定年を控えこれからどうしようかと思い、聖フランチェスコ（聖公会で崇敬されている）の故郷であるイタリア北部アッシジを訪問し大聖堂で祈っておりました。帰国後、聖公会の木川田主教から、三重県津市の身体障がい者療護施設である社会福祉法人聖マッテヤ会心豊苑の施設長を引き受けてほしいという突然の依頼がありました。全くの素人ができるのだろうか…と躊躇したものの、これがお導きなのかとも思い、妻と二人で津に飛びました。でも全く初めてのことで何もわかりません。一から勉強で、最初の1年は様子見でした。まずは税理士の（長野様と弊所とのご縁を頂いた）松永紀美子さんの指導で、財務の改善から始めました。

## ★利用者さんの一言が心に強く刺さる

大きな転機になったのは、ある利用者さんとの出会いです。彼は、元大工さんで飲酒運転の事故がもとで高次脳機能障害が残り、精神的にも荒れて、職員も怖がってました。でも、なぜか僕にはしゃべってくれて、その彼にある日言われました。「施設長はエエわなあ。家に帰ったら風呂に入って一杯飲んで。わたらの生活とは大違いや。」その言葉が心に強く刺さりました。それまでは、施設側の都合で、利用者の食事は昼食が

主で、風呂も昼間でした。利用者ありきではなかったのです。食事は夕食中心に、晩酌もできるように変えました。「一人一人の生活を大切に考える」ことを大事にし、職員も若いからどんどんついてきてくれました。

## ★博愛社との出会い

津市には7年間おりました。でも、65歳になり、後進も育ってききましたので、彼らに託してこちらに戻ってきました。もう責任ある仕事からは引こうと思っていましたが…神様は許してくれませんでした（笑）。

博愛社の佐野前理事長から、新しい児童養護施設を建てるんだけど、助けてもらえないかと頼まれて、それが博愛社との出会いです。前理事長とも教会でのつながりです。2年ほど理事をしたのち、2011年「次の理事長を頼む」と言われました。だから「ちょっと頼む」には気をつけろと言っているんです（笑）。

## —博愛社には長い歴史があるんですね？

兵庫県赤穂郡瓜生で、創始者の小橋勝之助が私財を投げ打って、孤児院（養護施設）を立ち上げたのが始まりです。彼は小学校の先生をしていたのですが、医者になりたいと上京し、そのときに神田の教会に通って信仰を深め洗礼を受けました。その頃、後に博愛社を支えることになる林歌子も通っていて、二人は出会うんですね。勝之助は瓜生に帰り、1890年に「博愛社」を設立しました。勝之助は病弱で博愛社を託すのはこの人しかいないと歌子に博愛社への献身を求める手紙を何通も送り、1892年ついに歌子は博愛社に入社。翌年勝之助は30歳の若さで亡くなり、弟の実之助と歌子が後を継ぎました。



併設の聖贖主教会（日本聖公会）、建築家ヴォーリズ的设计

★瓜生から大阪・十三に移る

設立当初、子どもは少人数でしたがたちまち人数が増え孤児院を異端視する村の反発が高まり、以前から博愛社に協力を申し出ていた阿波松之助を頼って、1894年に大阪の十三に拠点を移しました。松之助さんは実業家であり、クリスチャンでした。そこで、お金がないなら農業をやりなさいということで、現在のこの土地を貸してくださったんですね。ただ農業をして収穫するまでは月日がかかり、飢えとの戦いが続いたといいます。今と違って、当時は国からの措置費もなく、農業による自給自足と寄附によるのみでした。

★小橋カツエ

昭和に入ると子どもたちは200人を超え、終戦後には戦災孤児を預かりその数は500人を超えました。その大変な時期を支えたのが、小橋カツエです。林歌子は、裁縫教師をしていたカツエとプール学院（聖公会系統）で出会ったことをきっかけに、歌子はカツエに実之助と結婚してほしいと伝え、カツエは喜んで受けたのでした。カツエはまさに肝っ玉母さんのような人で、孤児を施設で育てるだけでなく、里子制度を作り、



充実した資料館と創業者たちの肖像画

戦後は食料や衣料の確保で子どもたちを守り、博愛社だけでなく、大阪の社会福祉事業を牽引した人でした。

★我々が永遠に忘れてはいけない出来事

1965年以降、設備の近代化を進めてきましたが、その「外観」と「内容」のずれが表面化してきました。そんななか、1986年、施設内の男子中学生による小1女兒集団暴行死亡事件がおきました。新聞や放送で大きく取り上げられ、大阪市からは「上意下達的な体質を改め、子どもたちの処遇改善を」という異例の通達がありました。これを受け理事長は交代し、外部専門家等を迎えて「将来計画委員会」を設けました。これまで一人の保母を中心に疑似家族的な体制を基盤としていましたが、児童の内面に寄り添うことなく表面的な児童観を押し付ける管理的養育に陥っていました。それを複数の職員が交代で昼夜、子どもたちと触れ合う仕組みに変えました。この事件を忘れないように、そして、二度と過ちを繰り返さぬよう職員の思いを冊子にまとめて、全職員に教育しています。

★博愛社グランドデザインプロジェクト

当法人はこのような歴史を持ち、「隣人愛」という理念がありますが、私は理事長就任後、それを職員にどう伝え、そしてどの方向に行けばいいのかわかり悩んでおりましたが、2014年に延べ120名の職員と一緒に5回のワークショップを行い、「グランド・デザイン・コンセプト」を作りました（以下、一部抜粋）。

コンセプト	考え方
①理念・原点に向き合う	創設者の思い、キリスト教信仰、(博愛社) 歴史を大切にしているか 他
②隣人と共に歩む	助けを必要とする人と共に歩むことができるか 他
③ここはわたしの家 みんなと住まう	お互いのことに関心を持ち、共に暮らしていることを実感できる施設か 他
④博愛社内でのつながり	博愛社内でのつながりを感じられる施設となっているか 他
⑤地域とのつながり	地域の人たちに、頼りにされる施設となっているか 接する場があるか 他
⑥地域ニーズへの挑戦	地域のニーズに応えた事業になっているか、生み出しているか 他
⑦敷地を活かす	都市部、住宅地にあるという立地の良さ、敷地の緑を活かしているか 他

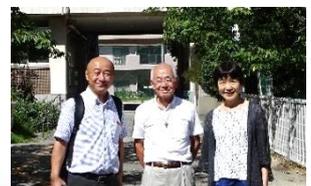
7つのコンセプトはみな職員の言葉で、これに沿って法人の運営をしていこうということになりました。

★2019年 認定こども園の誕生

当法人には、それぞれ50年の歴史がある保育園と幼稚園がありましたが、それらを合わせて、新しい認定こども園を作りました。上のコンセプトを大事にして、保育園と幼稚園の融合に力を注ぎました。元からある木々を全て残し、建築屋さんには苦勞させましたが、その甲斐あって、素晴らしいものが完成しました。

★やさしい心を大切にして、幸せな日々を

理念の「隣人愛」をわかりやすくするため、一昨年から「やさしい心を大切にして、幸せな日々を」をテーマにしています。また、私どもは「祈る」ということを大切にしています。人は自分の頭で感じ考えたことがすべての世界だと考えがちですが、祈ることで毎日生かされていることへの感謝や、大きなものに触れることにより与えられるものがある、これが祈りの力です。私は、以前、神様は自分の外におられると思っていたのですが、最近、神様は自分の心の真ん中にいらっしゃると思えるんです。例えば人を許せないでいるときに、祈ることでやさしい心に、平安に戻されます。「やさしい心を大切に」は、そこにつながるのです。





寄稿

「鬼ガール!!」の試写を観て  
コスモス法律事務所  
弁護士 四宮 章夫 様



### 1 フィンランドの教育事情

小学校高学年頃から高校生の初め頃までの青年期前期(かつての思春期)は、成長に伴う性差の自覚、親への依存の低下、自我の芽生えなどから、他への攻撃、学校への反発、自己否定といった問題行動を起こす世代だと言われている、これは世界共通の現象である。

今日のヨーロッパの教育界では、この時の独り立ちの過程を支援して、強い自我の形成を助けることによって、克服させるための教育が進められている。

その代表例として、2000年代以降、PISA(15歳児童の学習到達度国際比較)の読解力や科学的記述力などの多分野で1位を獲得し、教育世界一の評価を得ている人口550万人のフィンランドの教育を紹介する。

その教育の特色はシンプルさにある。

入学式や始業式、終業式、運動会などの学校行事はなく、学力テスト(高校卒業時だけは統一テストがある)も塾も偏差値もない。日常生活においても、給食当番も、掃除当番も日直もない。

また、子どもの権利や、ウェルビーイング(満足感、充足感、安心などの幅広い意味を持つ言葉)、子ども自身による教育への参加が重視される。だから服装や髪形に関する校則はない。自分の身体については本人が決定権を持つという考え方である。



小学校から高校まで「人生観の知識」という科目があり、その中で、思想、良心、宗教の自由、文化的生活の自由など様々な権利について教えられる。

権利と義務につき教えるに際して、クラスでルールを作ることがあるが、例えば、「他人の服装やヘアスタイルには口出ししない」というルールを作った場合、自分たちで作ったルールであるが故に守らなければならないと教えられる。

日本のように、国家が一方向的に押し付けるものを、「義務」と教えるのではない。

フィンランドは、子どもの頃から、人は、独立しており、自由な自己決定権を持つ存在であることや、保有す

る各種の権利は不可侵であること、各自にとってウェルビーイングが大切であることを教えられ、自らの人生を設計、選択し、かつ、何度でも進路変更する機会が与えられる社会でもある。

なお、人は決して平等に生まれることはできないからこそ、この国では、徹底した教育の無償化と平等とが確保され、等しい出発点が保障されている。

### 2 日本の場合

明治4年7月に初代文部大臣となった森有礼は、開明主義の立場から、従前の儒教的徳育中心主義を批判し、近代国家に必要な教育制度の導入を図った見返りとして、体育による集団性や社会的倫理性の形成を、教育の目的として重視せざるを得なかった。



その一つが集団学校行事であり、彼が取り入れた兵式体操の成果の発表会が運動会であった。

児童は校則があるが故に守るべきとされ、基準以上に伸びた髪を教師が切ったり、地毛が茶色い児童に髪を黒く染めることを命じるブラック校則が現代にも生き残っている。子どもの権利の尊重や、子どもの自立を支える個性教育の考え方はなかった。



加えて、今般漸く安倍首相が退陣したが、2007年の第1次安倍内閣の時に1970年に制定された教育基本法が改訂され、旧法の前文にあった「日本国憲法の理想の実現は、教育の力にまつべきものである」として、日本国憲法との関係を宣言し、また「個人の尊厳を重んじ、真理と平和を希求する人間の育成を期するとともに、普遍的にしてしかも個性ゆたかな文化の創造をめざす教育を普及徹底すべき」ものとしていた部分を削除し、公共の精神を尊び、伝統を継承することを目指す教育を推進すると書き換えた。

そして、第2次安倍内閣は、2018年度から道徳の教科化を図り、「規則の尊重」、「勤労、公共の精神」、「伝統や文化の尊重、国や郷土を愛する態度」を教育のポイントとして挙げた。そこには、権利に関するものは皆無



であり、同じく新しくなった高等学校学習指導要領からは、逆に「基本的人権の保障」や「国民主権」が削除された。

### 3 日本の同調圧力

ところで、日本は世界でも突出して同調圧力が強い国だとされている。同調を拒否すると、相互監視社会から爪弾きされてしまうことになる。



我々の周りには、社会ではなく世間であり、多くの日本人は、世間の圧力を跳ね返せるだけの自我の形成ができていないので、世間の考えを忖度し、同調することで周りとのストレスを回避しようとする。

それに対して、フィンランドでは、子どもの頃から人権教育を受け、自我の形成を支援されているので、世間を気にせず、自分のために学問、研究を選択するので、それが身に付くのである。

また、自我の形成が遅れている日本人は、コロナ禍のような国民の多くに関係のある危機が訪れると、お上の示した方針に一斉に同調して世間の空気を作り、それに疑問を呈する者に対して、一斉攻撃を加える。

また、世間の枠組みを墨守する自分たちと異なる存在が、その中に入ることを阻止しようとする。外国人労働者を受け入れるが、世界的な批判にもかかわらず、難民の受け入れを拒絶するのは、そのためである。

太平洋戦争後の我国の民主化や教育改革も、朝鮮戦争勃発を契機に中途半端に終わっている。

その結果、「社会のルールに従っていれば、世間と異なる意見を持っていても厭われないし、不利益を受けることもない社会」、「異質の者も受け入れる社会」は、未だ我国には到来していない。コロナ禍の日本人の動きを見ていて慄然とするのは、そのためである。



寄稿

～この秋に想う～

経済・経営評論家  
泉 和幸 様

人生は不安と希望のアンサンブルだと古老は言う。実感として不安のほうが大きくずっと重い。令和2年、突如コロナ騒動が地球的に広がった。まるで人為的な「バイオテロ」の登場だった。新秩序の構築が英米の間でしきりに提案されていた舞台裏。人々を“走(大変ダァ)”と追い込み、一段落で“吻(ホツとして)”、“弛(ゆるみ)”へつけ込み、一定目標に“陥(落とし込む)”という舞台裏で描かれるシナリオの情報操作だ。

### 4 映画「鬼ガール!!」

私の住む河内長野市は、隣接する千早赤阪村へと続く一帯を「奥河内」と呼んでいて、地域振興のために、今般、中村航原作の「鬼ガール!! ツノは出るけど女優めざしますっ!」を元にした映画を作成し、令和2年9月19日、私も協賛団体の一員として試写会に参加した。



粗筋は原作と少し異なり、鬼の父親と人間の母親の間に生まれ、鬼であることを隠して育った主人公が、高校に進学して、映画部の活動を通して、「なりたい自分」や「自分は何者なのか」など自分探しを行う、青春映画であるが、最後に自ら鬼であると宣言し、周りもそれを自然なものとして受け入れるという話である。

奥河内の自然や風物満載の映画でもあるが、現代日本の同調圧力の息苦しさ日々高まるなかで、いずれも河内長野市出身である瀧川元気監督と、梶原徹也音楽プロデューサーとが、異質の者を排除する世間の窮屈さを抉り出すとともに、それを情熱と逞しさで乗り越え、社会の中に、自分のあるがままでの居場所を見出す主人公と、その家族とを、美しく描いている。

10月9日大阪先行公開、同月16日全国順次公開であるが、多くの方々に、この若々しい映画を楽しんで頂くと同時に、河内長野に興味を抱いて頂くことを願っている。

これは実は新しい知ではなく『走地伍崩乱北』(孫子)で、中国共産党だけの十八番ではない。希望を実現する者の鉄則とされている。

“IT8社”という時代の申し子とともに稀代の投資家ウォーレン・バフェットが動き出した。世界物流に長じる日本の大手商社への一斉投資で、初め軽く見えた希望は、やがて限定集団のでかい希望へ集約していく。手放して傍観したままでいいのかわ。当面の不安に心を奪われ、希望を見失っていいのかわ。この秋は忙しい。

秋きぬと 目にけさやかに 見えねども  
風の音にぞ 驚かれぬる





寄稿

「今だからこそ都構想を」  
大阪維新の会  
代表代行 吉村 洋文 様

2019年4月の統一地方選挙と知事・市長選挙を経て、法定協議会が再開されて以降、停滞していた制度の議論は大きく前進し、よりバージョンアップされた都構想の協定書が完成しました。そして来る11月1日に大阪都構想の住民投票が実施されます。

■3年37回に亘る法定協議会と府議会・市議会での徹底した議論を経て、法定協議会では実に約9割の議員が賛成。府議会でも約8割、都構想の実現により身分を失うことになる大阪市議会でも約7割の議員が会派を超えて賛成しています。2015年時の都構想の設計図と比してもさらにバージョンアップされた制度設計のもと、住民投票を迎えることができました。

さて、大阪の過去を振り返ってみると、府と市における巨大な役所の二重行政により、これまで大きく成長の機会を逸してきました。インフラ整備や経済施策など、広域事業について方向性が統一されることはなく、関西経済圏の都心である大阪は、その役割を果たすことができませんでした。

今、大阪は、私と松井市長の意思決定の一致によって、大きく成長過程にあります。知事と市長が同じ方向を向けば、すなわち二重行政を解消することができれば大阪という街は非常に高い可能性を秘めていることが証明されました。

大阪関西万博の誘致決定や日本初の開催となったG20も大阪で迎えることができました。うめきたの開発やてんしば、大阪城公園の活性化などに加えて、何十年と放置されてきた淀川左岸線の着工やなにわ筋線の実現も、府と市の意思決定一元化により大阪の持っているポテンシャルが最大限に発揮できたことが成功の大きな要因の一つです。

コロナ対応においても府市の一元化により大阪モデルとして入院フォローアップセンターなど全国に先駆けた取り組みに繋げることができました。

私と松井市長は、綿密な意思決定のすり合わせを通し、広域行政の決定を行っていますが、これは非常にまれな状況であり、限界があります。過去の府知事、市長の意見の不一致が何よりの証左です。二重行政の解消を制度として担保することで、未来に向けて、この大阪

の成長を確実なものにしていく必要があります。

また人口270万人を抱える大きすぎる大阪市から60～70万規模の都心「大阪4区」へとまちづくりも充実します。住民に身近な基礎自治サービスは特別区が担うこととなり、住民目線の政治行政が実現します。

人口も財政も同規模の自治体が誕生しますので、特別区間で切磋琢磨が発生し、住民サービス向上のよい競争関係が生まれます。これは住民のみなさんにプラスに働きます。他にも、各特別区に保健所や児童相談所が設置されるため、現在の大阪市では各機能が1か所ないし2か所の体制からそれぞれ4か所体制に拡充します。今回のコロナ対応においても保健所の機能強化は喫緊の課題です。また児童虐待対応も大阪の最重点課題の一つと言えます。保健所・児童相談所、他にも教育委員会や災害対策本部が大阪4区にそれぞれ4つ設置されることとなる未来は、いまより確実にきめ細かな行政対応が実現します。

さらに都構想の財政効率化効果も議論されました。適正規模の基礎自治体になることで、年間1,000億円の財政効率化の効果や、また、それをもとに社会資本整備に投資を行っていくことで、10年で1兆円を超える波及効果についても専門家の方々から報告を受けました。将来的には、こういった財源をもとに、さらなる住民サービスの拡充を図ることができます。

さて現在、制度に関するミスリードが広がっています。都構想で税金が上がる、敬老パスがなくなる、水道料金が上がるなどといった悪質なデマまで横行しています。大阪府市のホームページや特別区設置に関する住民説明会資料においても記載のあるとおり、大阪市がこれまで行ってきた特色ある住民サービス、敬老パスも医療費助成制度も塾代助成も、ご高齢の方や子供たちへの投資も、確実に特別区に引き継いでいきます。こちらも制度上担保されておりますのでご心配のなきようお願いいたします。大阪は素晴らしい街です。二度とこの街で二重行政による無駄を発生させない。そして未来に向かって1円でも多くのよりよいサービスを住民のみなさんにお届けしていきます。

ここまでお支え頂いた皆様へここから感謝申し上げます、そして皆様と一緒に、手を取り合いともに未来に進んでいきたいと強く願っています。大阪都構想へのご理解を何卒よろしくお願いたします。



寄稿

「市民が損する都構想」  
自民党大阪府連会長補佐  
元大阪市会議員 柳本 顕 様

本質を正しく見極める目を

コロナ禍を受けて、2025年大阪・関西万博を目の前にして、大阪は対立している場合ではなく、市民、企業、行政が一致結束して、この難局に臨み、大阪発のニューノーマルのモデルを発信する必要がある。

しかし、残念なことに大阪市民に分断と対立をもたらす住民投票が11月1日に予定されている。その住民投票で是非が問われる、いわゆる「大阪都構想」について、具体的な中身を理解されている市民は多くない。「大阪都構想」という言葉自体が単なるイメージであり、大阪市を廃止分割して4つの特別区を設置することの本質を正しく見極める目を市民には是非持って欲しい。

住民サービスを下げざるを得ない

大阪市が<sup>せき</sup>關淳一市政(2003年12月)以降現在に至るまで進めてきた市政改革は、職員数を削減し、経費を削減し、結果として生み出した財源で時代に合った住民サービスを拡充させるというものである。政令指定都市・大阪市であるからこそ豊かな財源と持てる権限でなし得た改革と言える。しかし、今回の大阪市廃止分割は、その流れに逆行するものである。

大阪市の廃止分割で、職員数は増加(行政の机上試算では210名増であるが現体制に合わせて算出すると1,000名近くの増加が必要)、さらに分割コスト(今般の案について行政試算では約1,000億円、但し特別区毎に区庁舎を設置すれば1,300億円以上必要)がかかる。結果として住民サービスを下げざるを得ない状況となる。

地方自治体の基幹税目である固定資産税なども、いったん大阪府に取り上げられるので、選挙で選ばれた

区長が特別区に誕生しても、自らの意思で自由に使える財源が乏しく区民の声に十分に応えることは難しい。

行政側は、特別区の財政シミュレーションを出しており、特別区は財政的に成り立つと抗弁をする。しかし、それはコロナ禍前に作成されたものであり、市民利用施設の削減を前提とすると共に、大阪市が100%の株を持つ大阪メトロ(旧市営地下鉄)の高収益に大きく依存したものになっている。令和20年まで中長期的に赤字とされる特別区の財政は、インバウンド効果の見込みがなければたちまち赤字となるし、コロナ禍での減収を見込めば赤字幅は更に深刻なものとなる。松井市長は、「コロナによる影響は国が地方交付税などで補填してくれる」と言うが、自治体の減収による財源不足を国が全て補填するというのであれば各自治体は財政改革など必要なくなり、根拠がない。

今求められることは、コロナ感染拡大防止とともに社会経済活動を前へと進めることであり、大阪市廃止に資金や職員の労力や時間を費やすことではない。

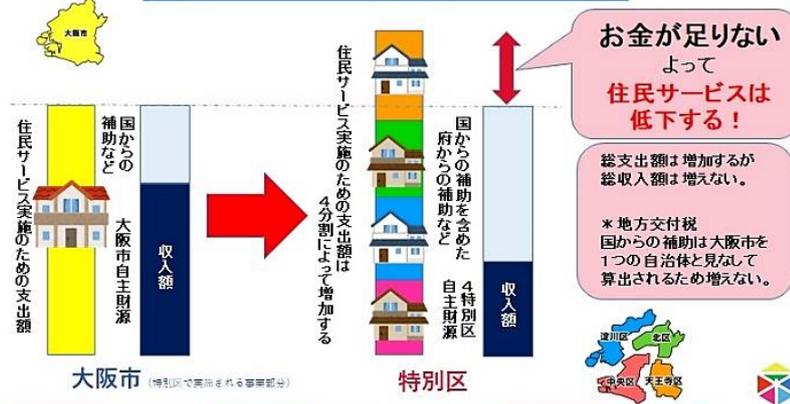
5年前には、曲がりなりにも府市統合で生み出される財源を活用して大阪を発展させるという絵姿が示されていたが、今回は、絵に画いた餅ですら示されていない。都構想のメリットとしては、実質的な効果は定量的に示されてはおらず、司令塔を一人にして広域を一元化することによって大阪が発展するという抽象的な言葉が流されているだけなのだ。

住民投票の対象は大阪市民だけである事実

5年前の前回と同様、住民投票の対象は大阪市民だけである事実を忘れてはならない。府域全体に関わる壮大な構想とされるのにも関わらずである。住民投票の根元となる特別区の設置に関する法律の制定時に、「政令市が廃止され特別区が設置されるということは、住民

民にとってはいわば格下げともいえる影響があることから市民対象の住民投票がある」という趣旨の答弁があった。簡単に言えば、市民が損をするから本当にそれで良いのか問われているのが住民投票なのだ。今後未来永劫、日本の地図から「大阪市」が消滅してしまう重要性をかみしめて、大阪市民が良識ある判断に基づいて一票を投じられることを期待したい。

住民サービスが低下するポイント



## 再び大阪都構想を考える

11月1日に「大阪市を廃止し特別区を設置することについての住民投票」があります。正直を言うと、5年前の住民投票以来、急速に関心をなくし、最近では、毎月の「特別区設置協議会だより」を見て「特別区が4つか…」と既定路線のように感じていました。今回改めて、いわゆる大阪都構想のおさらいをし、やはり大阪市民にとって重大な決断、心して投票しなければと思いました。(林 幸)

### 5年前の住民投票の民意は？

2015年5月17日、「大阪市廃止特別区設置についての住民投票」が実施されました。投票前の1か月、大阪市民は、毎日のように入るチラシ、TV・ラジオ、街宣車やポスター、住民説明会やタウンミーティングなど、見るもの聞くものほとんどが大阪維新の会の広報で、異常な雰囲気にも包まれました。電話を取ると橋下徹さんの声。びっくりしました。またチラシは、引き込まれるキャッチコピーに親しみの持てるイラストやアニメ、これを見たらきっと賛成になるわと思ったものです。ちなみにこの広報に約5億円、全国からの動員費に1億5千万円かかったそうです。

結果は、こうした広報活動にも拘わらず、賛成694,844人、反対705,585人で否決されました。

### 大阪都構想は橋下元知事の提唱？

2008年2月6日、知事に就任した橋下さんは、大幅な歳出削減を実施。削減対象は府職員給与や医療・福祉、文化施設等への助成などでした。当時の私は、橋下さんは、歴史や文化、人が集まることが嫌いなんやと思いましたが、今思えば、橋下さんの頭にあるのは「お金を産まない事業は無意味」ということなのでしょう。

当初、平松さんとは「府市協力して二重行政解消をして行きまひよ」と仲が良かったそうです。ところが、文化や住民サービスに関する考え方がまるで違う。大規模開発をするにも府は大阪市に比べ財源が乏しい。政令指定都市の大阪市には手が出せない。「それなら大阪を解体して権力とお金をもぎ取る」となったのが大阪都構想だと思います。2010年のことです。

### 府市の二重行政って？

都構想のメリットの第一は「二重行政の解消」です。ですが、例に挙がるのはバブル前に企画され、バブル崩壊後に完成した施設なのです。1986年から1990年のバブル期、土地は必ず値上がりするという「土地神話」の下、銀行はいくらでも貸すし、誰もが乗り遅れまいと借金で土地を買い豪華なビルを建てました。1989年10月31日には、三菱地所がニューヨークのロックフェラーセンターを約2,200億円で買収し、米国人の**輦蹙**を買いました。そんな中、大阪経済界の後押しでできたのが咲洲、舞洲、夢洲を含む新都心構想で、ATCやWTC等です。同様の負の遺産は全国にあります。二重行政というよりバブルに踊らされた結果だと思います。

### 二重行政解消の対象とされた水道事業は？

橋下さんが知事就任早々、二重行政解消の対象に挙げたのが水道事業です。が、それ以前に府市水道協議が何度も持たれ、府の送水管新設費が大阪市の配水場を使うことで800億円を節約できる合意に達するところだったそうです。それを橋下さんが白紙撤回します。また、2008年2月から2010年2月まで、府市間で水道事業統合協議が33回行われ、大阪市の統合案に大阪府が乗る形で合意が成立しました。ところが府下の受水市町村が反対し、統合協議の合意は破棄されました。その後、橋下さんは大阪市長になり、水道事業民営化に舵を切り、今も維新政治に引き継がれています。

### 財政効果や住民サービス拡充はある？

大阪市廃止後は、大阪市税の6割以上の法人市民税と固定資産税等が府税となり、その一部が財政調整制度による配分で特別区全体に、さらに特別区間で配分します。また、介護保険など特別区に割れない100以上の業務を行う「一部事務組合」という特別地方公共団体ができます。どう考えても非効率になる気がします。

ところが、大阪市が委託した専門家(嘉悦大学)作成のシミュレーションでは、人口270万人の大阪を数10万人規模にすればそれだけで10年で1.1兆円の行政効率化効果が出るというのです。

一方、市の財政予測を見ると、改革効果を入れて収支が成り立つのですが、改革効果の大半は大阪メトロの配当やゴミ収集焼却の民間委託による歳出削減で、大阪市廃止の財政効果は見当たりません。また、24ある市民プールを9つに、その他子育て支援や老人福祉などの施設の削減効果も見込まれています。既に住民サービス削減が進んでいることにも驚きました。

### 何故「大阪市」解体が必要なのか？

市町村より小さい「半人前の自治体」の意味がやっとわかりました。特別区は、住民サービスに必要な自主財源がなく、府からの財源を待つ身だということです。「これでは生活できない」と言っても「世界の都市間競争に勝つことが第一」「自分たちのことは自分たちで」となるでしょう。「強力な統治機構」と「エンターテインメント都市「OSAKA」」実現のためとのことですが、今のままでも“改革”は進み、万博・IRに大阪市の財源は使われるでしょう。何故数百億円のコストをかけて大阪を解体しないといけぬのか、疑問です。

# 年末調整クイズ

59号で掲載しましたように、令和2年分から適用される所得税の改正内容は主に、給与所得控除等の一律10万円引下げと基礎控除の一律10万円引上げ、高額所得者への控除不適用及び子育て世帯や介護世帯への配慮です。今回は、年末調整等に関する疑問や改正内容をクイズで取り上げます。興味のある方はクイズに挑戦してみてください。（鶴澤 健太郎）

## 年末調整の対象になる人 or ならない人

まずは毎年の年末調整でも疑問になるケースです。

### ❖ Q1 年末調整の対象になる人は？

- A 年間給与が2,000万円を超える人
- B 年の途中で死亡により退職した人
- C 扶養控除申告書を提出していない人
- D 前職源泉徴収票を提出していない中途採用者
- E 12月支給給与を支払った後退職した人

➤答 年末調整の対象になる人：B E

### ❖ Q2 年末調整後、再年調の対象になる人は？

- A 扶養親族である父が亡くなった人
- B 年末に年間給与150万円以下の人と結婚した人
- C 配偶者の給与が150万円を超えた人
- D 年末までに第一子が生まれた人

➤答 再年調の対象になる人：B C

【解説】 扶養親族等は死亡時又は12月末時点で判定します。配偶者控除及び配偶者特別控除は、扶養者である本人及び配偶者双方の給与により控除額が変わります（本人合計所得金額が1,000万円を超える場合は適用を受けることができません）。Dの場合、16歳未満の子は所得税の扶養親族に該当しないので再年調はしませんが、扶養控除申告書の住民税欄に記入します。但し、本人給与が850万円超の場合は再年調します(Q3参照)。

## 所得税の増える人・減る人

年間給与が850万円を超える人は今年から所得税が増えます。しかし、子育てや介護を行う人等については「所得金額調整控除」により、年間給与1,000万円までは、所得税が増えない仕組みになっています。また、ひとり親であれば性別・結婚歴を問わず、「ひとり親控除」を受けられます。クイズで詳しく見てみましょう。

### ❖ Q3 年間給与が昨年も今年も1,000万円の人で、今年の所得税が増える人は？

- A 15歳の子を扶養している人
- B 親を扶養している人
- C 特別障害者である親を扶養している人
- D 同一生計の配偶者を扶養している人
- E 本人が特別障害者である人



➤答 今年の所得税が増える人：B D

【解説】 所得金額調整控除は年間給与が850万円超で、①本人が特別障害者である ②23歳未満の扶養親族がいる ③特別障害者である同一生計配偶者又は扶養親族がいる、のいずれかにあてはまる人に適用されます。

### ❖ Q4 年間給与が400万円の人で、ひとり親控除の対象になる人は？

- A 夫と離婚し、18歳の子を扶養している人
- B 妻と離婚し、18歳の子を扶養している人
- C 未婚ではあるが事実婚状態にある相手がいる、18歳の子を扶養している人
- D 未婚で、18歳の子を扶養している人
- E 夫と離婚し、扶養している親族のいる人

➤答 ひとり親控除の対象になる人：A B D

【解説】 ひとり親控除は合計所得金額500万円(年間給与687万円)以下で生計を一にする子を扶養している人が対象です。但し、事実婚状態の人は対象外です。Eはひとり親控除ではなく、寡婦控除に該当。なお、夫と死別の場合は扶養なしでも寡婦控除に該当します。

## 『年収の壁』って？

「年収の壁」とよく耳にしますが、具体的な額はいくらで、壁を超えるとどのような影響があるでしょう。

### ❖ Q5 夫の扶養に入っています。下記の金額を超えると夫婦合わせた手取り額が確実に減るのは？

- A 103万円 B 106万円
- C 130万円 D 150万円

➤答 手取り額が確実に減る金額：C D

【解説】 Aから順に、A:所得税の課税対象 B:社会保険の加入義務の可能性 C:社会保険の扶養不適用 D:配偶者特別控除額の減少 となります。所得税・住民税は壁を越えても超えた額に課税されるので手取りは減りません。社会保険に加入すると手取り額は減ります。500人超の企業等で勤務している場合は概ね106万円を超えると社会保険加入義務が生じます。また、住民税の100万円の壁もあり、多くの自治体では年間給与が100万円以下なら住民税が非課税となります。

※上記は、給与所得だけである場合を前提としています。

# まだ間に合う！給付金・税制

59号では、労務・融資面での新型コロナウイルス感染症に伴う支援策をご紹介しましたが、今回は今から間に合う支援策をまとめました。(税理士 林 幸・鶴澤 健太郎)

\*\*\*\*\*

## 持続化給付金・家賃支援給付金

まずは持続化給付金と家賃支援給付金の比較表です。

項目	持続化給付金	家賃支援給付金
対象者	大企業以外※	
給付金の目的	事業の継続	賃料の負担軽減
給付要件	1ヶ月の売上が前年同月比50%以上減	左記の要件or連続3ヶ月間の売上が前年同期比30%以上減
対象月	令和2年1~12月	令和2年5~12月
給付上限	法人200万円 個人100万円	法人600万円 個人300万円
申請締切時期	令和3年1月15日	
申請方法	原則オンライン	
必要な書類	確定申告書類 対象月の売上台帳等 通帳の写し等 本人確認書類 (個人事業者のみ)	左記の書類に加えて 賃貸借契約書 支払賃料の領収書等 代表者の自署による誓約書

※資本金・出資金が10億円未満の法人。資本金等のない法人・個人は常時雇用する従業員が2,000人以下。

### 家賃支援給付金の注意点

半年分の家賃が満額給付されるものではなく、法人の場合は以下の式で計算された金額が給付されます。

月額賃料	計算式(最大で法人600万円)
75万円以下	月額賃料 × 2 / 3 × 6
75万円超	(50万円 + (月額賃料 - 75万円) × 1 / 3) × 6

また、「支払賃料の領収書等がない」「契約が自動更新のため契約期間に申請日が含まれていない」「契約書の賃貸人と現在の賃貸人の名義が異なる」等の場合には、「賃貸人の自署のある追加書類」が必要になります。



### 納税猶予制度の特例

令和3年1月末期限(2月1日納付期限)までの国税及び地方税について、①令和2年2月以降の任意の期間(1ヶ月以上)で売上等が前年同期比20%以上減 ②税を一時に納付することが困難、の要件を満たす場合は、1年間の無担保かつ延滞税無しの猶予が認められます。

## 固定資産税・都市計画税の減免



令和3年度の固定資産税・都市計画税が減免されます。申請期間は令和3年1月4日から令和3年1月末日です。

<b>【減免対象】</b> 資本金・出資金の額が1億円以下の法人。資本金等のない法人・個人は常時雇用の従業員が1,000人以下
<b>【減免を受けられる条件】</b> 令和2年2月から10月までの任意の連続する3ヶ月間の売上合計が、前年同期比30%以上減
<b>【減免率】</b> 売上減少率が30%以上50%未満の場合：50% 売上減少率が50%以上の場合：100%

### 申請の手続き

認定経営革新等支援機関等の確認・署名が必要な為、認定支援機関等に①減免申告書 ②前期決算書・今期の会計帳簿等を提出します。次に各自治体に認定支援機関等署名済の上記①②の書類を提出します。認定支援機関等の確認・署名は受付中です。私ども林事務所も認定経営革新等支援機関です。お気軽にご相談ください。

### 欠損金の繰戻し還付制度の特例

中小企業者等にのみ認められていた欠損金の繰戻し還付制度が、資本金の額が10億円以下の法人(みなし大企業を除く)についても適用可能です。還付請求の基準額は、令和2年2月1日から令和4年1月31日までの間に終了する事業年度に生じた欠損金額です。

### 消費税課税事業者選択変更の特例

通常は、消費税の各種届出書の提出期限は、適用課税期間の前期末までですが、下記の特例があります。

#### ・消費税課税事業者選択または選択不適用の変更

令和2年2月1日から令和3年1月31日までの任意の期間(1ヶ月以上)の収入が前年同期比概ね50%以上減少した場合、当該課税期間の申告期限までに申請書を提出し税務署長の承認を得ることで、課税事業者選択または課税事業者選択不適用への変更ができます。また翌課税期間に選択をやめることも可能です。

#### ・消費税簡易課税制度選択または選択不適用

コロナウイルス感染症等の影響を受けている旨を記載した届出書を申告期限までに提出すれば、簡易課税の選択又は変更は当該課税期間から適用されます。

＼ コロナに負けるな！ ／

# 飲食店応援キャンペーン

コロナウイルスの支援策として、様々な「Go Toキャンペーン」が発表されていますが、ここでは最近始まったばかりの「Go To Eatキャンペーン」と、大阪府で「Go To Eat」と併用ができる「大阪府少人数利用飲食店応援キャンペーン」についてまとめました(10月7日時点)。(手嶋 智子)

~~~~~

## ☆Go To Eatキャンペーン☆

～食事券とポイント付与の2種類があります～

### ★食事券事業★



- ・購入額に25%上乘せされる地域限定の食事券です(例えば、4,000円で5,000円分の券が買えます)
- ・各都道府県内の登録された飲食店で利用可能です(各自治体・事業者の本キャンペーンHP等ご参照下さい)
- ・食事券は紙媒体と電子媒体があり、紙媒体はお釣りが出ないのに対し、電子媒体は1円単位で利用できます(ただし、電子媒体対応の自治体は少ないです)
- ・購入上限は1回20,000円まで(自治体によっては8,000円×2セットの16,000円が上限となります)
- ・利用の上限額は店舗によって異なります

- 大阪府は10月7日に専用サイトにて申込スタート  
→申込み完了後、引換番号がメールで届きます  
→10月14日～ファミリーマートにて引換  
(Famiポートで発券→レジで決済・食事券受取)
- ❖1セット10,000円 ※大阪府は紙媒体のみ  
(1,000円券9枚、500円券7枚の12,500円分)

### ★ポイント事業(オンライン飲食予約)★

- ・登録飲食店を対象サイトから予約・利用すると1人当たり最大1,000円分のポイントが付与されます(15時以降は1,000ポイント/人、15時までは500ポイント/人 ※上限は1予約につき10人まで)
- ※開始・終了時間はお店により異なります
- ・予約・利用後、予約で利用したサイトに次回使える期間限定ポイントが付与されます(全国で利用可)

★登録飲食店が行うテイクアウト・デリバリーは食事券事業は対象ですが、ポイント事業は対象外です

★登録していない(利用できない)飲食店もあります

★どちらがよりお得なのでしょう?単純計算で、夜に1人5,000円未満のお支払であればポイント付与がお得で、5,500円以上なら食事券がお得になります(5,001円以上～5,500円未満は、同じか支払方法によって変わります)※電子媒体の食事券利用なら1円単位で利用できるので5,001円以上でお得です



- \*ポイントは飲食店利用後の付与のため、2度目の予約からしか利用できません(利用期限はサイトごとに設定)
- \*食事券事業・ポイント事業ともに自治体やサイトによって独自の上乗せを行っている事があります
- \*対象の飲食店はそれぞれで異なります



|                |           |
|----------------|-----------|
| 食事券販売・ポイント付与期限 | 食事券利用期限   |
| 令和3年1月31日      | 令和3年3月31日 |

## ☆大阪府少人数利用飲食店応援キャンペーン☆

～1組2,000円分のポイントが付与されます～

| 条件                                              |
|-------------------------------------------------|
| ❖対象サイトで4名以下で15時以降の予約                            |
| ❖予約時に総額5,000円(税抜)以上のメニューを予約(テイクアウト・デリバリーは対象外です) |

※ミナミ地区(8/6～8/20に休業・営業時間短縮を要請された地域)は大阪市負担で2,000円分のポイントが上乗せされます(合計4,000ポイント)

実施期間：令和2年9月18日～令和2年12月31日  
(ミナミ地区の上乗せは10月31日まで)

- ※ポイントの利用方法・範囲・期限などはサイトごとに設定されています(例えば、一休.comは獲得したポイントを宿泊予約等にも利用できます)
- ※対象飲食店は各サイトをご確認ください

~~~~~

## GoToEatと大阪府キャンペーンの対象サイト

対象サイト	
両方	Go To Eatのみ
一休.com、OZmall、LUXA、食ベログ、ホットペッパーグルメ、ぐるなび、Yahoo!ロコ(以上7サイト実施中)	Retty、EPARK、favy、Chefle、ヒトサラ、トレタ
(大阪グルメもGo To Eatは実施中)	

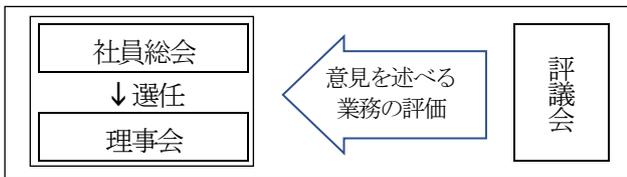
※大阪府キャンペーンのみ対象のサイトはありません(併用できることが参加条件のため)



# 社福トピックス

社会福祉法の改正により、社会福祉連携推進法人(以下「連携法人」)が創設されました(公布日令和2年6月12日から2年以内に施行)。所轄庁(都道府県知事、市長などの首長)が要件を満たすものを連携法人として認定し、監督します。背景には、少子高齢化の進展や福祉ニーズの複雑化・複合化の中で、社会福祉法人が経営基盤の強化を図ることや、多様な福祉ニーズへの対応が求められていることがあります。このような背景を踏まえ、「地域福祉の推進」(令和3年4月1日施行改正社福法第4条第1項〈新設〉)を図るために社会福祉法が改正され、連携法人制度が創設されました。(税理士 林 竜弘)

◆**連携法人の組織体制** 連携法人は、社団法人ですので、基本的には「一般社団法人及び一般財団に関する法律」の規定に基づいて運営等が行われますが、認定基準では、機関の設置要件が加重されています。



社員総会は、連携法人に関する事項の決議を行います。社員は社会福祉法人その他社会福祉事業を営業者又は社会福祉法人の経営基盤を強化するために必要な者とされ、社員の過半数が社会福祉法人であることとされています。役員は、理事6人以上・監事2人以上を置き、理事会と代表理事1名を置くこととされています。また、地域関係者により構成された評議会を置き、連携法人の業務の実施の状況について評価を行い必要に応じて意見を述べることとされています。

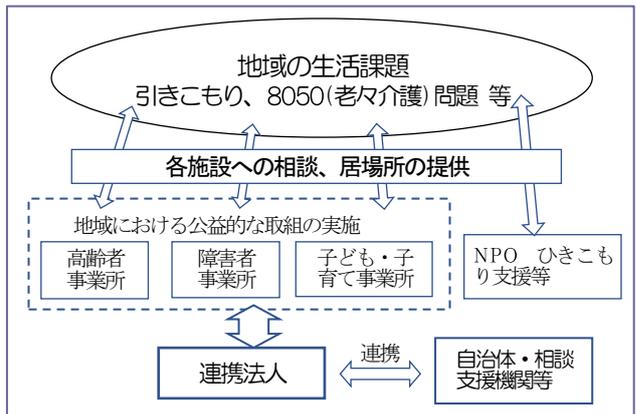
◆**連携法人の業務** 連携法人は、所轄庁の認定を受けることにより、次の業務を行うことができます。

- 【社会福祉連携推進業務】**

  - ・地域福祉の推進に係る取組への支援
  - ・災害対応に係る連携体制の整備
  - ・社会福祉事業の経営に関する支援
  - ・社員である社会福祉法人への資金の貸付
  - ・福祉人材不足への対応(福祉人材の確保や人材育成)
  - ・設備、物資の共同購入

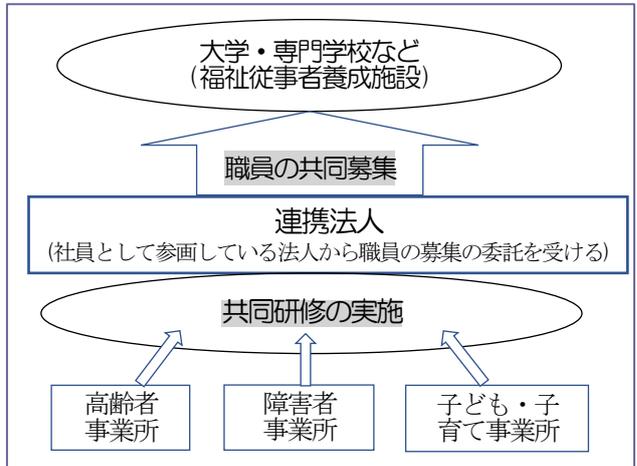
例えば、地域共生社会の実現に資する取組みとして、連携法人の社員として参画している社会福祉法人等が、地域における公益的な取り組みを実施する一環として、地域の生活課題に応じた、法人間・施設間の連絡調整を行うことにより、相談支援や居場所の提供などが行われます。また、連携法人は、自治体や相談支援機関との間で、地域住民のニーズや課題を共有し、個別支援時の連携が図られます。

## ＜イメージ＞地域の多様な福祉ニーズへの対応



また、福祉人材不足への対応策としては、職員の採用活動を共同して実施することや、共同で研修を実施することなどが考えられます。

## ＜イメージ＞人材育成や採用活動の共同実施



なお、労働者の募集を他者に委託する場合、厚生労働大臣の許可(有償のとき)又は届け出(無償のとき)が必要ですが、連携法人を通じて実施する場合には、連携法人による届け出のみで募集委託が可能となります。

◆**待ったなし!** 後期高齢者数が急速に増加する2025年はもう目の前に迫っています。近年では、大雨や地震などの大規模な自然災害が多発する傾向にあり、個々の法人では対処しきれない事案も多く発生するようになってきました。連携法人がうまく機能して、住みよい社会が実現できるように、備えを万全にしたいものです。

# ひとひと

## 『おもしろなあ!』を、とことん追求!

梶山和彦様



今回は、林事務所のすぐ近く、<sup>げんしょうじ</sup>源聖寺坂の少し南にあるパニーニ&お惣菜屋さん「<sup>ダールカンポ</sup>Dal Campo」のご主人、梶山和彦様です。ずっと料理畑の方かと思いきや、「前は設計屋です」と聞きびっくり! 多岐にわたるお話は、近年話題の本「LIFE SHIFT」を実践するためのヒントがたくさん詰まっていました。(砂川 奈津美)

### — お生まれは大阪ですか?

昭和34年、大阪の心齋橋生まれです。父がカレー専門店をやってまして、1階の店舗の上で親子三人で暮らしてました。絵を描くことが大好きで、幼稚園の園長先生に「梶山君は、将来美大に行った方がいい!」なんていわれて。そこから、美大を目指して一直線。東京藝大を目指しましたが、入試の制度が変わったり経済的な事情もあって、京都の嵯峨美術短期大学に入学しました。ちょうど大覚寺の<sup>さわりゅうけん</sup>佐和隆研先生が学長の頃で、革新的な授業をしようという気概が溢れてて、楽しかったですね。仲間とむちゃくちゃしてました(笑)。

### — 嵯峨美短では何を専攻されていたのですか?

油絵です。でも、周りでは「今からは油絵なんてあかんで!」という声があって、「ほな、次はデザインかなあ」と、ちらっと横目で見て



ました。で、就職の年。本当に油絵には求人がなかった。ところが、ダメもとで行った印刷会社の面接で専務さんにえらく気に入られ、「今から会社の忘年会だから、一緒においで」と。そこで泥酔したおじさんを介抱していたら・・・そのまま、入社が決まりました。

### — 気がきくええ子や、採用! ですね。入社後は何を?

カタログやチラシなどのデザインです。その頃は「見て覚えろ」の時代です。人一倍勉強しました。そのうち自信がついてくると今の仕事が物足りなくなって、広告宣伝プロダクションに転職。でも、やってるうち広告は面白いけど、その良し悪しが分からなくなって・・・結局2年ほどで辞めました。ちょうどアート志向の広告が出てきた頃です。同じ頃「建築が面白いよ」と聞き、家などは本格的な勉強が必要ですが内装ならいけるかも・・・と、電話で求職活動し、3社目で採用されました。

### — すごい! 体当たりですね。

実のところ、会社の方は設計士ではなくデザイナーが欲しかったようで、最初はデザインの仕事から始め

ました。一方で、図面の引き方から勉強し、徐々に設計もまかせてもらうように。大手だったので、博物館や百貨店の内装から遊園地の設計など、けっこう大きな仕事もありました。四国のレオマワールドのアトラクションを設計した時は、ディズニーランドのカリブの海賊に4日間通い詰め「どう動いたらどうなるか」を頭に叩き込みました。他にもアメリカや中国に何度も行ったり、本当にいろんな経験をさせてもらいました。いい時代でしたねえ。でも、だんだん「管理職になれ」という上からの声が強くなってきて・・・バブルもはじけて仕事も激減。「設計も営業に行け」なんて空気になり、「これが潮時」と、丁度2000年に独立しました。

### — 個人事務所を開設されたのですね。

これまでのつながりを大事にしながら、商業施設や催事施設の企画設計など、大手が受けきれない代打仕事を受けました。代打ですから、「やれるか?」と聞かれたときに、いつでも「はい!」と受けられるよう、常に準備して基礎体力をつけておく。映画「ランボー」みたいに、なんでも一人でしないといけないんです。A案がダメならB案。それがダメならC案・・・プランニングでも、とことん考えて提案してました。おかげで事務所は軌道に乗りましたが、時代が変わって、受ける仕事が様変わりしてきて、どうも面白くない・・・。子ども達も大学を卒業したし、これからは全く違う事業をしよう! と、動き出したのが2011年です。

### — 全く違うとは、なんですか?

その頃、レモンと運命的な出会いをします。イタリアのレモンのお酒を飲んで、「なんておいしい



んだ!」と心底感動しました。それから瀬戸内海のレモン農家さんとの出会い。レモンってミカンの木になるってご存知ですか? ミカンの枝を刈って、そこにレモンの木を接木すると、元々丈夫な根っこがあるので簡単に移行できます。瀬戸内海は気候も温暖で風も少な

いので、トゲで傷つかずきれいなレモンができるんです。「レモンって、いいなあ。育てたいなあ」と思いました。まだレモンは輸入99%の頃です。で、仕事で縁があった沖縄の農業学校に単身飛び、そこで農業の基礎を学びました。卒業後、早速1,200坪を借り、380本のレモン栽培を始めます。沖縄は暖かいので育ちは速いんですが、台風たびに木が弱るのが悩みでした。

それから、周りの農家に声をかけて、惣菜加工場を作りました。その名前が、今の「Dal Campo」です。イタリア語で「畑・から」という意味で、友人のイタリア人がつけてくれました。

でも、そのころ、突然親父が亡くなりまして、母の介護のため大阪に戻ってる時、沖縄に大型台風が来たんです。それで、畑が全滅。母を一人にもできないし…悩んだ末に、沖縄を引き払い、妻とこの店を始めました。— そうだったのですね…。ところで、全く未知の分野に飛び込むモチベーションは一体どこから？



世の中でいろんな経験を積んでいく中で、「これは面白そうだな、やってみたいなあ…」というのを貯めとくんです。例えば、パン屋も子どもの頃からやってみたかった。趣味でパン教室に通ったりしてました。ですので、母の介護もあって身動きがとれない今が「そのタイミングや!」と思いました。

大阪に戻ってきてから、イタリアに5回ほど研究に行きました。内2回はレモン農家での勉強です。イタリアというピザやパスタですが、私は市場の屋台料理に感動し、「これを提供したい」と思いました。本場の味といえば、日本人はパニーニにもマヨネーズを使いますが、うちではイタリアに倣い、オリーブ油と酢と塩です。そこも本場の味といわれる理由かもしれません。— お父様のカレーも出されていますね？

父が店を出していた欧風カレーは、簡単なレシピもなく、何度も試行錯誤しました。1回50人分作ります。だから、失敗するとしばらく気落ちして間が開くんですね…ちょっと良く出来たら、今度はそれを食べきらんと次にいけません。「もう当分カレーはいいわ～」となる。結局、完成まで3年かかりました。(笑)

— 何事もトコトン追求するのは、昔からですか？

油絵をやった頃からですね…。油絵って、すごく扱

いにくい素材なんです。柔らかい粘土みたいなもの。キャンバスに色をのせていくのも、乾いてない部分があったり、すごく塗りにくい左官のような仕事なんです。だから、パレットで色を作ったのせるとき「本当にここでいいのかな…、この色でいいのかな…」とトコトン考える癖がつかまりました。その「これでいいのかな、あかんかな」が、今に至っても役に立っていると思います。

それと、必要な時にすぐに調べられるように、資料を山ほど買ってました。夜中に「あーっ!」と思うこともあります。家中、本だらけです。今でもお菓子の本など「これ、必要かも…」と、つい買ってしまいます。— 新商品の「レモンカード」もおいしかったです。

レモンカードは、本当はイギリスのスプレッド(パンやクラッカーなどに塗るもの)なんです。ちなみにその材料は、うちのレモンを使っています。関西に戻って、再びレモンを植えたいと土地を探し、奈良桜井でレモン栽培を始めました。完全無農薬です。

— こちらの商品は、おいしくて、おまけに低価格。お客さんを喜ばせたいという気持ちが詰まっていますね。

独立して、組織の理論から徐々に外れてくると、「人に喜んでもらう」ことの大事さがわかってきました。世の中「幸せな商売」「不幸な商売」ってあると思うんです。「今のままで、本当にええんですか〜!!」と不安を煽って商品を買わせる不幸な商売。一方、たくさんおいしい物を並べて「どれがいいかな…」と買う方も売る方も笑顔の商売。どっちがいいの?と考えると、やっぱり幸せな商売をやりたいな一っと思うんです。

♥ 樫山さんのお話を伺って思い出したのが、2016年に出版され話題となった本「LIFE SHIFT」です。従来の「教育-仕事-引退」の3ステージでは、「人生100年時代」を生き抜くことは難しい



といわれる今、何度も新しい分野に飛び込み、その度に新しい知識やスキルを学び活かしていく樫山さんの姿は、正に時代の先端を走っておられると感じました。



↑やっています。

# Key for Success 第35回KS経営研究会

KS経営研究会は、「開業支援講座」「よくわかる！経営基礎講座」(講師林光行・幸)修了生で構成されている会です。情報交換や発表会を通して会員同士の切磋琢磨を図り、ビジネス拡大、交流の機会を持つことを目的としています。



今回は35期と42期受講の下田佑樹さんの発表。題して「シモちゃんのウダウダドロドロ日記～両親の喧嘩の種だったオフィスビル“プラスビル”を引き継ぐまで～」。今では、経営も順調、多趣味で様々な活動をしているシモちゃんですが、紆余曲折の人生があったようです。その一部ですが、ご紹介します。(岸下 加世)

## ★ ☆ いい子ちゃんな自分 ☆ ★

下田さんは、教育熱心な建築士のお母様と産業デザイナーのお父様、結婚10年目に出来た下田家の一人っ子として、愛情に包まれて育てられたそうです。

小学校に上がる頃、喘息の為に、プラスビルのある谷町九丁目から空気の良かった千里ニュータウンへ。千里では、子ども達の輪が出来上がっておりなかなか溶け込めないうえ、小学校4年頃から、お父様の仕事が忙しくなり、プラスビルやお祖父様の介護などを巡り、お父様とお母様の諍いが絶えなくなったそうです。両親の前でただ固まっていた下田少年。内面では傷ついていても誰にも相談できず、一人閉じ込められた思いの中、ご両親の間を取り持つ為に、行きたくもない中学受験をしてみたり…。表面では「いい子」でいながらも、生き辛さを感じ、「兄弟がいたらどんだけ助かるか」と思っていたそうです。

## ★ ☆ 心の支え・ボーイスカウト ☆ ★

そんな時期に救われたのはボーイスカウト。学校や家とは違う居場所ができ、違う年代の人達とのふれあいや自然の中で自立心を育まれたようです。高校時代、先輩のサポートの下、自分で企画し、お父様の自転車で琵琶湖一周を成し遂げ、ギターマンドリン部の活動では、チームで成し遂げる感動を味わったそうです。

## ★ ☆ 結構いいやん浪人時代 ☆ ★

本来ならエスカレーターで上がれる大学に進学せず、デザインを学びたいと受験をするも失敗。浪人は「勉強だけで、人生外れちゃった人」と暗いイメージだったのですが、予備校に行ってみると、進路に悩む必要もなく「志望校合格！」というクリアな目標に向かい、ただ勉強するという一体感。なにより隣の席に女の子が居る♪ お弁当を一緒に食べれるやん！ とても居心地良く、今も仲の良い親友とも予備校で出会いました。

## ★ ☆ 建てたくない ☆ ★

大学では、分野をまたいで社会課題に取り組める人間になりたい、また、潰しがきく、ということで、建築を学ぶ為、大学院にも進学する意欲で一人千葉へ。しかし初めての課題「将来大切な人と住む熱海のセカンドハウスの設計」から躓いてしまったそうです。

他の学生は机上で設計しますが、下田さんは現地まで足を運びます。現地は瑞々しい緑の広がる森。「折角の美しい森を潰すなんて。」そこで、木々はそのままだに屋根をかけ、壁はガラスの開放的な空間。自分達が亡くなる時には表札が墓標代わりになる。そんなプレゼンをしたところ、先生方からは酷評。



理想や完成形はイメージでできるが、そこに辿り着けない。思考も手もフリーズしてしまう。技術のなさや完成できない苛立ちからやがて自己否定に。限界点に達し、2回生で退学、大阪に戻り、ほぼニート生活に。ただ、自転車が好きで、自転車屋でバイト。もらったロードサイクルでお客さんとあちこちの山に。鈴鹿サーキットの団体レースにも出場。自転車仲間とは居心地がよく元気になったそうです。ちなみに自転車好きのルーツはお祖父様。1970年に今のプラスビルを建てられる前は、お祖父様がプリンス自転車という自転車の卸業を営んでいたそうです。

親友の誘いでインターンとして建築設計事務所へ。そこで奥様と運命的に出会います。彼女の支えもあり、再度勉強を仕直すために建築の専門学校に。ところが大学時代と同じことが起きます。「公園に集合住宅を作る」課題に「建てたくない」と。ゲートボールをしているお年寄りの居場所を奪いたくないと思ったそうです。

そして、就職するも、必要の無いと思うものまで作ることに嫌気が差し、3か月で退職。

★ ☆ 熊野街道を歩く ☆ ★

公私ともに八方塞がりの日々。何か<sup>すが</sup>に縋るように、また、導かれるように、熊野街道を天満橋から興味本位で歩き始め、悩みながら歩き、泣きながら歩き、熊野本宮まで歩き繋いだそうです。熊野街道は平安時代から現代まで貴賤を問わず、多くの人が救いを求めて歩いた道です。『梁塵秘抄』に「熊野へ参るには、**紀路と伊勢路のどれ近し どれ遠し 広大慈悲の道なれば 紀路も伊勢路も遠からず**〜という歌があります。「熊野へ詣るには、どの道を通っても近いも遠いもない、どんな人も包み込んでくれる寛大な道なので、どの道も救われるということに遠くはないですよ、という意味なのですが、施しの精神が沁み込んだ人たちと出会い、そのことを、身を以って実感しました。」と話してくれました。

★ ☆ 引き継ぐにいたるまで ☆ ★

熊野街道を歩きながら沈思します。自分一人で歩いてると思っていた街道歩きや人生は、たくさんの人のおかげだったと。昔から街道を歩いてきた先人達、道を案内してくれる地元の方がいてくれて街道歩きが出来ていること。親や先祖連綿としたその営みの先に今ここに自分がいることを感じ、生まれてきたこと、ここまで命を絶たずに命を繋いでこれたこと、仕事や事業をもらっていること、などへの感謝の感情が出てきて泣けてきたそうです。そして、プラスビルの改修工事をしてくれる大工さんの手伝いをする中で、自ら手をかける仕事の遣り甲斐や、嫌だった筈のビルへの愛着も感じるようになったそうです。

★ ☆ 「おもしろ」が「面白い」に ☆ ★

ホームページ作りを機に、「プラスビルの本質」を考えた下田さん。入居者分析、仲介会社のヒアリングに家族会議。「居心地がいい」「大家さんが最上階にいていつでもすぐに対応してくれて安心」等々、改めて気づいたプラスビルの良さ。懐かしさと新しさ混在の内装が人気だったり…。“おもしろ(重石)”でしかなかった家主業が、“おもしろい(面白い)”となったそうです。

★ ☆ カスタマイズ賃貸 ☆ ★

プラスビルの特徴は「カスタマイズ賃貸」です。

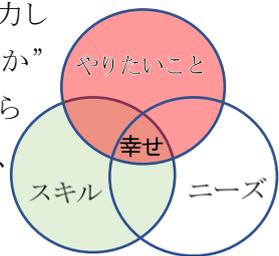
一般的には、壁紙や床材が選べる程度ですが、入居希望者に空き家状態の現状と、完成形をイメージできるモデルルームを見せ、ゼロから「どんな部屋にしたいか」を一緒に相談します。2級建築士でインテリアコーディネーターが得意な下田さんと、専門家のご両親、信頼できる施工の職人さん達とのチームワーク。“創りたい空間を一緒に考えてくれる大家さん”をコンセプトに、「カスタマイズ賃貸」というプラスビル独自のサービスを作り上げます。

★ ☆ 講座受講とKS発表で得られたもの ☆ ★

経営基礎講座を再受講し、今回の発表に向け、経歴や生い立ちを振り返り、自分の特性や得意・不得意・思考。

どうありたいか、それに向かってどうするか、自分と向き合うことが出来たそうです。そして、自分がやりたいこと、自分のできることやスキル、社会に求められること(ニーズ)の3つの輪を考えたそうです(下図)。3つの輪が重なったところが“幸せ”だと。やりたいこととニーズの一致、そのために努力し

能力を発揮することで“輪っか”の重なる部分が大きくなったら幸せも大きくなる。この図は、林光行が「素晴らしい！」と講評で絶賛！でした。



自分も納得し人様にも喜ばれる仕事をしたという心。普通なら流してしまいそうな、一つ一つの問題にも自分自身と向き合い、真摯に受け止める素直さ。立ち止まる余裕をくれたご両親への感謝を忘れず、過去の喪失感に引きずられることがあっても、また立ち止まり、見つめなおす。失敗から学び立ち直る心が根底にあるんだなぁとしみじみ感じました。これからも下田さんらしくお客様に寄り添う大家さんで居て欲しいなと思います。 加世



大阪市天王寺区上汐3-8-4  
http://plusbldg.net

【第43期 よくわかる！経営基礎講座】

於：A<sup>1</sup>ワーク創造館 <http://www.adash.or.jp/>

☆「事業構想編」令和2年11月10日～12月8日 18:30～21:00 毎火曜日全5回 (受講料26,950円税込・教材費含)

☆「事業計画編」令和3年1月12日～2月2日 18:30～21:00 毎火曜日全4回 (受講料22,000円税込・教材費含)

- ・事業構想編は、自信を持って独立・開業したい方、事業の見直しをしたい方等を対象に、事業目的、経営戦略の立て方、考え方や経営者にとって必要なスキルを学び、事業概要計画の作成を行います。
- ・事業計画編は、決算書の見方と利益計画の立て方や資金繰り、事業経営に必要な手続き等を学び、資金計画や利益計画を含めた事業計画書作成を行います。簿記会計に馴染みのない方でも楽しく学べます。



いま思うこと 伝えたいこと

**行動指針の柱に** 中小企業診断士 久保 量則 様  
 第59号は、コロナウイルスが特集されています。特に四宮章夫弁護士の記事は、繰り返し一言一句丁寧に拝読し、コロナウイルスそのものの理解、その影響力、対処法など大変有益なご教示を頂きました。また以下(抜粋：編集部)を私の行動指針の柱にと考えています。(林 光行所長)自身と大切な人を守るために感染せず、させないよう、慎重に行動しましょう。

(堀田建設(株)社長)何事にも真面目に笑顔で取り組む(林 幸先生)どんな時にも一番大事にしたいのは“人間らしさ”。この世で起きることを引き受ける覚悟。これさえあれば少しも怖くない!

大切な人そして自分を守るための一歩が踏み出せそうです。感謝に堪えません。重ねてお礼申し上げます。

**分からない菅内閣の支持率65%** 梶本 徳彦 様  
 菅内閣発足後の世論調査で菅内閣の支持率は65%、不支持率13%であった。安倍内閣の支持率が34%、不支持率が42%だったのに、安倍内閣の路線と閣僚をほぼそのまま継承した菅内閣の支持率が何故このように高いのか、私にはまったく理解できない。自民党支持率41%の5割増しの支持を得ているというのだ。

皮肉な見方をすれば、安倍政権の政治姿勢やコロナ対策に倦み、飽き飽きしていた国民の多くが解放され、菅さんは安倍さんよりましだと感じたのだろうか。



同じ調査では、経済政策を見直すほうが良いが50%、続けるほうが良いが37%、森・加計・桜の解明を進めるべきが54%、必要がないが36%だ。安倍政権を官房長官として一貫して支えてきた菅首相が安倍政権の方針を転換すると思っているのだろうか。同じ時期に立憲民主党が国民民主党の多くの議員と合流し新しいスタートを切ったが、清新さが感じられずそれよりましだという消極的支持なのだろうか。

30歳以下で支持率が高く、高齢者や女性に批判的な人が多いという。私も時代に取り残された高齢者の一人として、この現象が続くと受け止めなければならないのだろうか。否、と言いたい。後年の検証に期待して。それにしても安倍さんは絶妙な辞め方をしたものだ。

**医療機関の現状に思う** 税理士 松田 昭子 様  
 私の関係先の感染症指定医療機関では、4月以降コロナ感染患者が急増、他の重病患者受入の一部休止を余儀なくされ対応に苦慮、そこに風評被害も加わり、医療収入の大幅減に伴って資金繰りが悪化しています。

また、感染病棟を抱えない一般病院については、専門知識を要する人材や、機器の確保、設備の整備が出来ず感染対策の脆弱さが浮き彫りになっています。

府などからの補助金にも限界があり、感染病棟併設病院・一般病院共に損益・資金繰り共に非常に厳しい状況が続いている上に、医療従事者については、感染という大きなリスクを負いながら世間からは差別を受けるといふ例も見聞きし、心を痛めています。しかし、他方では多くの方々から励ましの言葉や寄付金を頂戴し、人の温かさを肌で感じ、非常に感謝しております。

生活様式がすっかり様変わりし、社会的距離が日常となる今、人との心の繋がり方、本当に大事な距離感とは何であるかを考えさせられています。

**尻切れトンボが多すぎる** 大阪市 加藤 純一 様  
 新型コロナに関する発表や報道は尻切れトンボが多すぎる。例えば、7月初めに下水中のウイルス濃度を測定するという報道がなされた。感染の広がる地域や経過を評価するには非常に賢くて効果的な方法だと思ったが、その後これに関する報道を目にしない。8月初めには吉村知事がヨウ素系うがい薬で口腔内のウイルスを減らせると発表したのが、水道水でのうがいとの比較もないという批判を浴びた。研究者は早急に詳細な検討を行うと発言していたが、その後の経過を聞かない。京都大学の山中教授は日本での感染拡大が欧米に比べて抑制されている状態に対して「ファクターX」があるのではないかと発言されたが、これも続報を聞かない。

科学とは、「ある現象・事象について仮説を立て、検証を行い、因果関係を明確にする」という行為である。仮説や予備検討を発表しっぱなしで続報しない無責任状況にフラストレーションがたまり続けている。

**“黄色”の抗議活動at香港** 昌平塾 内田 昌之 様  
 新型コロナウイルスの感染拡大を理由に、香港政府は一定人数(10月1日現在5人)以上が公共の場(道路を含む)に集まることを制限している。そして6月末施行の香港国家安全維持法。これでデモは完全に封じられている。しかし「黄色经济圈」は続いているという。



いま 思うこと 伝えたいこと

デモ支持者は「黄」、体制派は「藍(青)」がシンボルカラーであるが、デモを支持する人々が「デモ支持」を表明している店やサービスを出来る限り利用しようというキャンペーンである。メインは小規模な飲食業であるが、店先の表示やアプリなどによって紹介される。

昨年暮れ以降、若者層に受け入れられた結果、「藍店」を避け、小規模「黄店」に多くの若者が訪れるようになった。抗議活動が難しくなった現在、このような抗議者の「消極的」意思表示でも、今後もなんとか続くことを願うばかりだ。

**人財定着支援に注力** (福)成光苑 佐藤 裕之 様  
 コロナ禍で外部との交流が遮断された中、職員の離職を減らすべく、施設内の仕事に集中しました。

一つは資格取得支援です。介護職員実務者研修は吹田市の補助を活用し、本人の経済的負担がなく受講できるよう支援。現在4名が修了しました。喀痰吸引研修も厚労省の「人材開発支援助成金特定訓練コース」を活用しました。また、キャリアアップ助成金で、有期契約職員を正規職員に登用する仕組みも取り組んでいます。そのため、大阪労働局に10回以上相談に行きました。他には、障がい事業でST(理学療法士)・OT(作業療法士)を雇用し、より専門性のアップを図りました。

おかげさまで、稼働率上昇にて、職員増加傾向にあります。やれることは、実行あるのみです。

私自身は、積極的に現場に行き、職員やご利用者と話し、お互いのストレス緩和に努めています。昼休みにはマスクをして卓球をするのが楽しみです。

**新規事業を模索** ㈱リビングラボ 大島 愛子 様  
 会社は家事代行サービス業。訪問型のサービスである私達には大打撃でした。緊急事態宣言時にはお客様とスタッフの安心・安全を最優先とし一時休業、「このまま無いなら無いでいいわ」とお客様に思われるのでは…そんな不安がありました。しかし再開の折、「こちらは来てほしいのよ」とほとんどのお客様が待っていてくださったと感じ、とても勇気づけられました。またマスク購入が困難な時、スタッフが「近所で売っている店を見つけました！ 買えるだけ買っておきましょうか？」と連絡をくれたり、布マスク作りを快く引き受けてくれたり、何が正しいかわからないコロナ対策、会社としてどうしたらいいのか…神経をすり減らす毎日に、周りの人の協力が有難かったです。

また、コロナは新規事業を考えるきっかけになりました。お客様のニーズはどこにあるのか考え続けながら試行錯誤を繰り返し進んでいます。

**諦めなければ負けない** 大阪市 赤羽 佳世子 様  
 着々と民主主義の骨抜き仕上げをした安倍氏の何もかも放り投げての辞任。本人の意思はどうあれ、言葉を空洞化させたことも含め「辞めても許せない！」です。菅首相はもっと過酷、非情な政治をするでしょう。

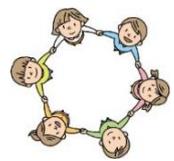
そして「都構想」いえ「大阪市解体構想」。吉村氏が躍起にコロナ対策をしたのは住民投票をボロが出ないうちに行うためではなかったのかと思ってしまう。

若い人たちの中には彼らのやり方『おかしいことはおかしい！』と言う活動をしている人たちもいます。私も彼らの足を引っ張らないように、評論をするのではなく、頭と身体とこれだけはまだ達者な口を使って、できることを一つ一つ着実に、無理せずに、あきらめないでやらなきゃと思います。沖縄の人たちが言っていた「諦めなければ負けない」のですから。

**コロナを通じて感じたこと** 山下 由紀子 様  
 コロナ感染症が起きて胃袋の数は減りませんが、コロナで困っている飲食店や生産者さんが沢山おられる現状に、日本ではいかに食料やものが過剰供給され、そして恐らく廃棄されていたかと感じました。

自粛解除後、隠岐の農家さんの所に住み込みで働き、必要なものを必要なだけ作る自給自足の生活、自然に即した生き方に感銘を受けました。ちなみに自費でPCR検査を受け、陰性を確認してから行きました。

そこでは、余剰分は物々交換し、貨幣無しで経済が循環していました。相手から頂いたものが満足行くものであればまた物々交換が行われ、満足度という指標で取引が成り立っていました。その農家さんは、米を貨幣の代わりにすれば賞味期限があるから貯蓄という概念も無く経済も回る、という考えから、家庭水田を推奨しておられます。⇒ <https://note.com/okinamak>



貨幣に頼らない生き方は、どんな経済にも強い生き方だと感じています。

多くのお便りを有難うございます。やむを得ず割愛させて頂きましたこと、ここにお詫び申し上げます。











応援してまーす



林事務所のお客様である「たじま屋 深江本店」と「多丸屋」さんをご紹介します。どちらも美味しいお店なので、気になった方はぜひ足を運んでみてください。

<p><b>たじま屋 深江本店</b> TEL 078-441-3377                  神戸市東灘区深江北町3-3-1 阪神「深江駅」徒歩3分                  おいしい炭火焼肉が安くお腹いっぱい食べられる活気溢れるお店です！                  おすすめは、数量限定のカップ塩焼とたじま屋丼。どちらも他では味わえない逸品です！ (青木)</p> 	<p><b>多丸屋 (たまるや)</b> TEL 06-6243-6339                  大阪市中央区東心斎橋1-6-2 地下鉄「長堀橋駅」徒歩2分                  淡路島産の玉ねぎ料理が自慢の居酒屋です。めっちゃ旨くて、玉ねぎ嫌いでもペロっと食べてしまいます。淡路牛ほかボリュームメニューもあり、地酒も美味しい。そしてリーズナブル。玉ねぎ丸焼きと福良のワカメナムルが大好きです。 (小林)</p> 
--	--

第106回 経営倶楽部のご案内 2021年2月の開催予定です。内容等決定次第HPでご案内させていただきます。

◆◆ 社会福祉法人会計簿記 第16回 認定試験は、2020年12月6日(日)です ◆◆  
 申込期限は11月9日(月) 詳細は⇒一般財団法人総合福祉研究会 <http://www.sofukuken.gr.jp/>

<p>□ □ 社会福祉法人関係新刊図書のご案内 □ □                  「社会福祉法 法令規則集」三訂版                  来年施行予定の法令(社会福祉連携推進法人制度等)までを盛り込んだ法令規則集です。実務上必要な注意事項も記載しています。</p> 	<p>「社会福祉法人会計 簿記テキスト《上級(財務管理)編》」四訂版                  会計基準に省令準拠し、簡潔でわかりやすい解説や実務で役立つ例題、練習問題を多数収録しています。</p> 
--	---

★ ☆ 林光行が講師を務める 社会福祉法人向け Zoom 配信講座 ☆ ★

◆ 大阪府社協 令和2年度 経営改善基礎講座 各日 13:30~17:00

① 11月12日(木) 「ここは押さえておくべき 社会福祉法」  
 ② 12月10日(木) 「ここは押さえておくべき 社会福祉法人会計入門」  
 ③ 1月14日(木) 「ここは押さえておくべき 社会福祉法人の経営と戦略」  
 <大阪府以外の方でも、経営協会会員の方は受講可能です>

◆ 全国経営協 令和2年度 監事専門講座 <近日 開催要項確定予定>  
 例年東日本会場・西日本会場で開催される監事専門講座についても、Zoom 全国配信で開催される予定です。  
 企業のお客様向け Zoom 配信講座は、来春から開始する予定です!! 今暫くお待ちください

受講料：  
 経営者部会会員法人 1回1人4,000円  
 (非会員法人は6,000円)  
 詳細は大阪府社会福祉協議会まで

締切は 10/28

<p>YUKI のつばき ★大阪都構想の記事(8頁)を書いて、橋下さんが知事当選後新聞に語った「聴衆は中身は聞かない。一生懸命頑張る姿さえ見せたらいい」という趣旨の発言を思い出しました。だからテレビ重視とか…。「人は言葉よりボディランゲージで受取り、言葉で伝わるのは7%」というメラビアンの法則に合っています。“やってる感”の安倍さんは橋下さんに見習われたのでしょうか。敵味方を作る手法も似ています。もし、「日本語毀損賞」というのがあれば(笑)安倍さんにあげたいと思います。「誠実・丁寧・謙虚・真摯・全身全霊・責任を痛感…。重みのあるはずの言葉が色褪せて見えます。また菅さんも橋下さんと共通の考えがあると感じます。「決めるのは自分達だけ。後はその通り実行する人間でいい」等。強大な権力を持つトップは独善に陥りがちです。菅さんにはぜひ広く庶民の声に耳を傾け、諫言を奨励、受け入れる“名君”(貞観政要)になってほしいと願います。</p>	<p>★コロナ禍の中、「不要不急」の中にこそ人間らしい営みがあると思いました。「不要不急」という言葉。何でも太平洋戦争末期によく使われたそうです。ところで、6月に実施された都道府県『幸福度』ランキング(ブランド総合研究所)によると、宮崎県が2年連続1位、沖縄県が昨年の5位から2位になったそうです。けれども「悩みがある」人が最も多いのも宮崎県。「借金」では1位。沖縄県も「低収入・賃金」に悩む人の割合は昨年の38.9%から48.3%へと大きく増え、全国1位。新型コロナによる経済的な打撃が大きいようです。一方、宮崎県の例ですが、悩んでいる人が少ないのが人間関係に関する項目。例えば、個人の悩みとして「不登校・ひきこもり」を選んだ人は0.7%、「DV・虐待等」は0.2%、「孤独」は1.7%と圧倒的に少ないのです。経済的な悩みなどがあっても、「人と人とのつながり」があれば幸福になれるということだと思います。この60号を出稿したら友人に電話しよう!と思います。(幸)</p>
--	--

<p>公認会計士・税理士 林光行事務所                  大阪市天王寺区生玉寺町1-13サンセットビル                  〒 543-0073 <a href="http://www.share.gr.jp/">http://www.share.gr.jp/</a>                  TEL 06-6772-7770 FAX06-6772-7740</p>	<p>公認会計士・税理士 林 光行 税 理 士 林 幸                  税理士・中小企業診断士 前田 有太可 税 理 士 林 竜弘                  税 理 士 小林 匠 公 認 会 計 士 草 加 美 香</p>
---	--

☆次号は2021年4月発行予定です。ご意見や日頃感じておられることなどお寄せください。⇒ [info@share.gr.jp](mailto:info@share.gr.jp)  
 ☆購読料をカンパして頂ける方は、林光行事務所の郵便振替口座までお願い致します。⇒口座番号00950-3-14499